



**LNCT**

Learning Network for  
Countries in Transition

# Envolver o Sector Privado no Apoio à Imunização

---

Dia 1 - Panorâmica geral do sector privado e imunização

Outubro 2020

# Envolver o setor privado no apoio à imunização

**Welcome! Bienvenue! Bem-vinda! Добро пожаловать!**



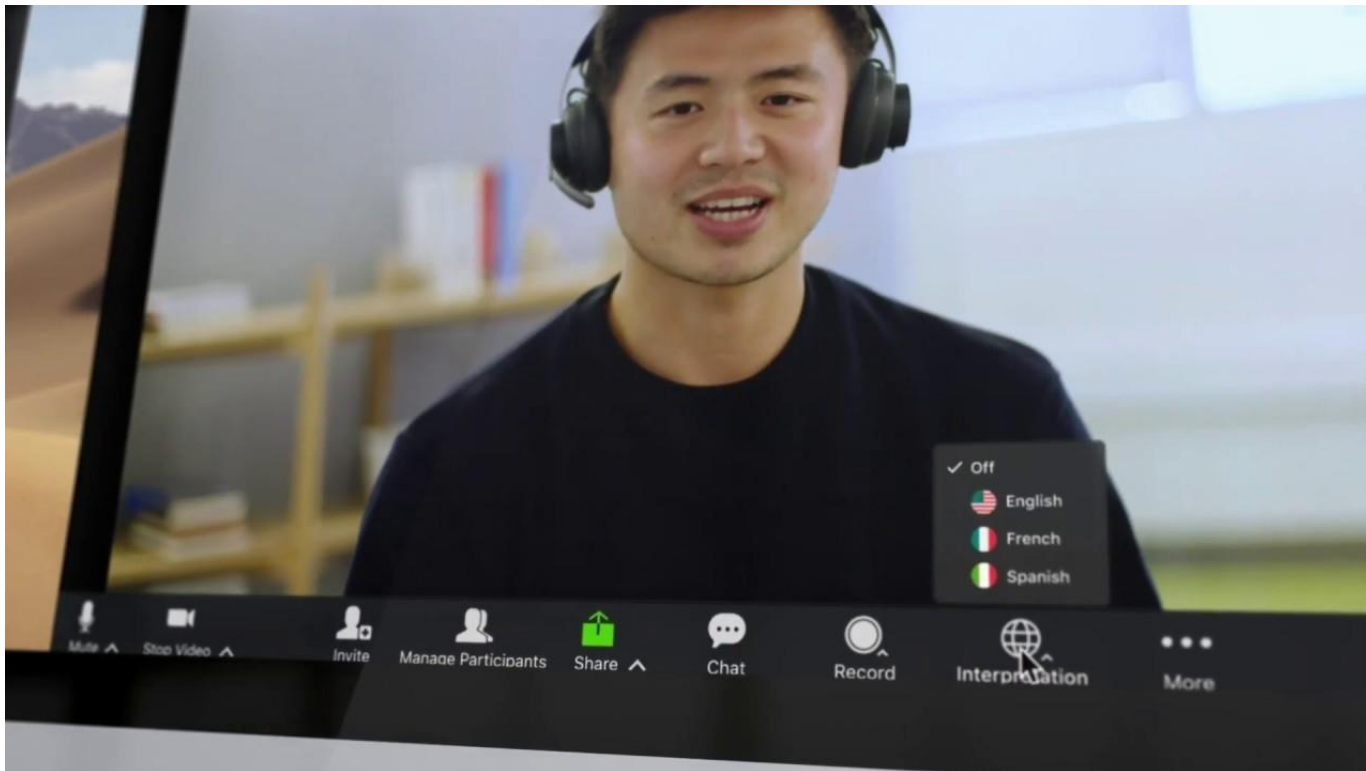
**LNCT**

Learning Network for  
Countries in Transition

27 a 29 de outubro e 3 de novembro

# Interpretação

1. No fundo do ecrã, selecione a função de «Interpretação».
2. Aparecerão as opções inglês, francês, português e russo.
3. Selecione o idioma da sua preferência.

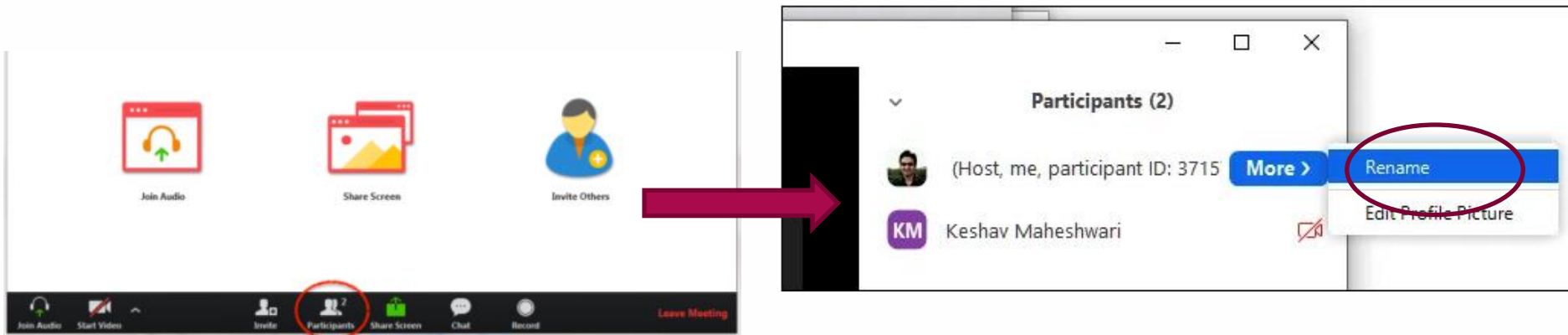


# Mude o seu nome a apresentar

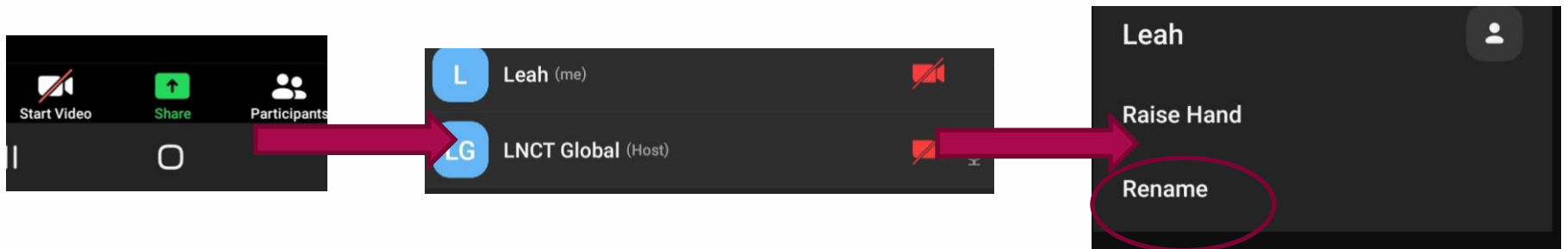
Nome, País

*“Leah List, US”*

Computador:

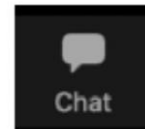
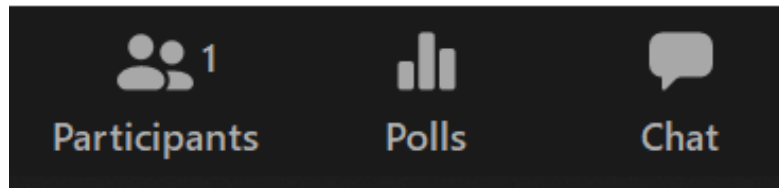


Telemóvel:

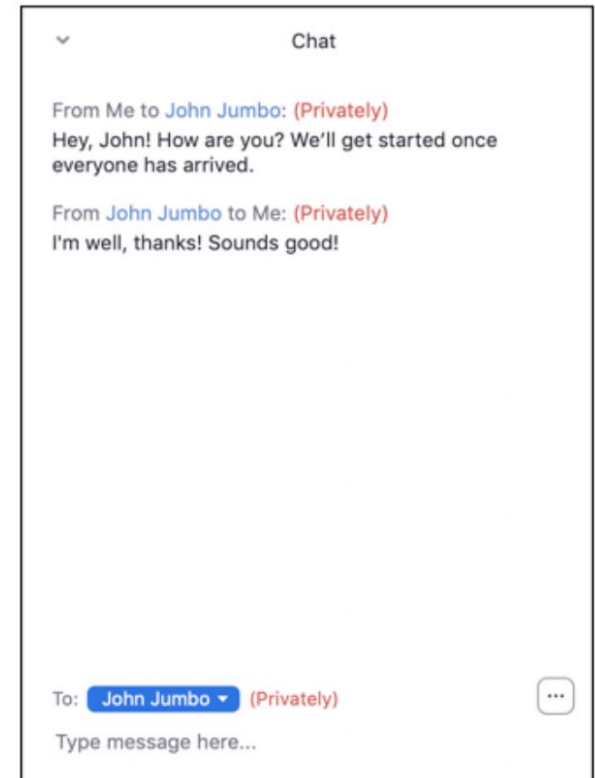


# Através das apresentações, coloque as perguntas na caixa de chat

Localize o botão de chat no fundo do seu ecrã e clique nele



Irá abrir-se um painel de chat na parte lateral

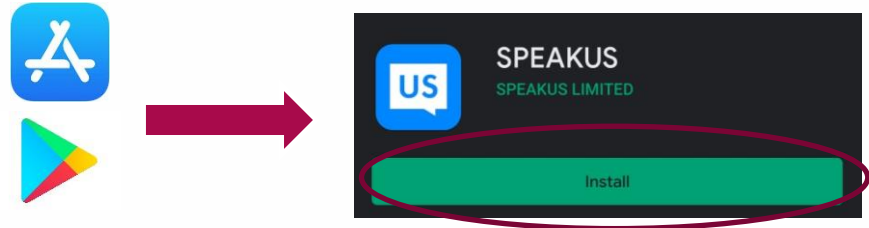


# Interpretação: App de telemóvel

Vai precisar de: um smart phone e auscultadores

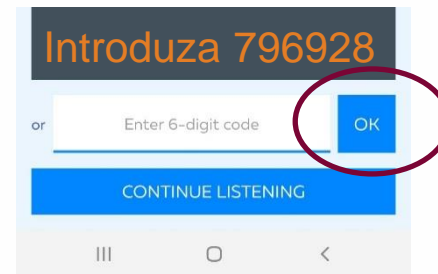
## Passo 1:

Transfira a app «SPEAKUS» da sua loja de aplicações (por exemplo, Apple ou GooglePlay)



## Passo 2:

Abra a app «SPEAKUS» e introduza o seguinte código de 6 algarismos **796928**. (A linha para introdução do código deverá estar no fundo do seu ecrã). Clique em OK



## Passo 3:

Selecione o idioma no qual deseja ouvir clicando no botão «Tradução para» e clicando no seu idioma preferido.



# Interpretação: computador

*A LNCT recomenda que abra a ligação para interpretação num computador ou dispositivo à parte.*

## Passo 1:

Siga esta ligação: <https://speakus.club/new/conf.html?id=sco796928>

## Passo 2:

Selecione o idioma da sua preferência:

- русский язык
- français, langue française
- Português
- English

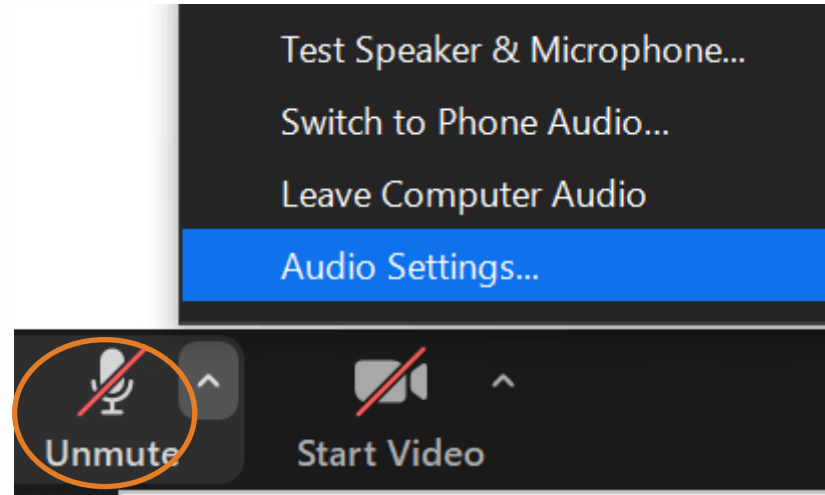
# Interpretação: no mesmo computador

*Se só possui um dispositivo, siga estas instruções adicionais*

## Passo 3:

Desloque o seu rato até ao canto inferior direito do seu ecrã. Clique no ^ ao lado do símbolo do microfone.

No menu apresentado, selecione «Definições Áudio» (a opção do fundo)




## Passo 4:

No menu, diminua o volume debaixo de «Altifalante»

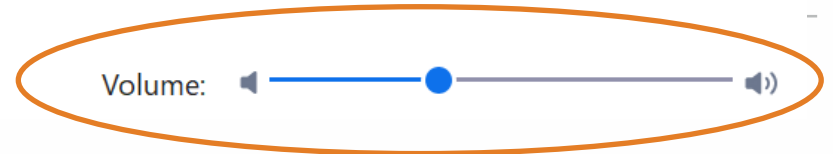
**Speaker**

Test Speaker

Speakers / Headphones (Conexan... ▾)

Output Level: 

Volume: 





Por favor, reserve um momento para mudar para SPEAKUS.

A interpretação do Zoom será agora desligada.

## Quem contactar:

---

- Se tiver problemas com o **Zoom**, informe-nos através do chat ou do e-mail [info@lnct.global](mailto:info@lnct.global) e um dos membros da equipa de Coordenação da Rede LNCT fará o seu melhor para ajudar.



**Elizabeth Ohadi**

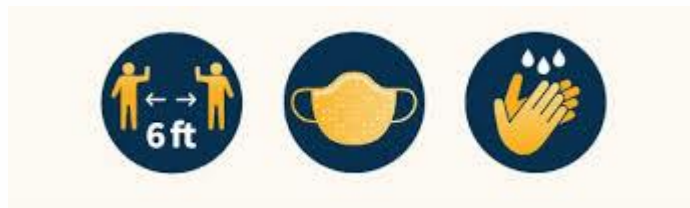


**Leah Ewald**



**Leah List**

- Se tiver problemas com a **SPEAKUS**, a plataforma de interpretação, informe-nos através do chat. Um técnico SPEAKUS irá ajudar na resolução de problemas.



## Procedimentos sanitários da COVID-19

---

- De momento não apresenta quaisquer **sintomas da COVID-19**, inclusive **temperatura elevada** (100,6 Fahrenheit/38,1 Celsius ou mais).
- Terá de **lavar as suas mãos** durante pelo menos 20 segundos ou utilizar desinfetante de mãos à base de álcool quando entrar no local do evento e frequentemente ao longo do dia.
- Terá de respeitar as precauções de **distanciamento de segurança**. Por exemplo, não pode mudar cadeiras nem sentar-se a menos de 2 metros de distância, tendo de evitar o contacto físico (por exemplo, apertos de mão) com colegas ou outros participantes.
- Terá de usar uma **máscara facial** durante o workshop.
- Trerá de **tentar não tocar na sua cara ou olhos** com as suas mãos. Se o fizer, tem de lavar ou desinfetar imediatamente as suas mãos.
- Se um residente de sua casa ou você testar positivo para a infeção em qualquer altura durante os próximos 14 dias, terá de notificar de imediato os Coordenadores de Rede LNCT através do [info@lnct.global](mailto:info@lnct.global).

# Regras da reunião

---

Pretendemos que os encontros LNCT sejam um espaço seguro para os participantes partilharem as suas experiências, desafios e melhores práticas. Ajude-nos a tornar este espaço de reunião o mais acolhedor possível ao:

Reconhecer que este é um espaço confidencial

Partilhar as suas experiências

Dar valor quando se fazem perguntas

Limitar o tempo gasto em tarefas não relacionadas com o workshop

Respeitar os limites de tempo

Ser respeitoso

Obrigado!

Apresentação dos países

# Congo



**Dr. Alexis  
MOUROU  
MOYOKA**  
Director do  
Programa de  
Imunização  
Expandida (PAE)



**Dr. Paul  
OYERE MOKE**  
Director-Geral da  
população,  
Ministério da  
Saúde



**Mr. Hilaire  
MAVOUNGOU**  
Consultor  
orçamental,  
Ministério das  
Finanças



**Mr. Emeriand  
Dieu Merci  
KIBANGOU**  
Director de  
Estudos e  
Planeamento,  
Ministério da  
Saúde

# Costa do Marfim



**Dr. Jean-Marc  
Bertrand  
KORANDJI**

Médico economista  
de saúde



**Dr. Fanta DOSSO**  
Ponto focal de  
imunização

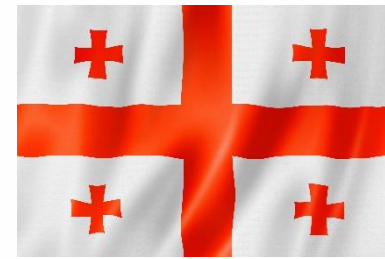


**Dr. Diabiga Octave  
COULIBALY**

Chefe da Unidade de  
Monitorização-Avaliação,  
Unidade de Coordenação  
de Programas  
Financiados  
Externamente (UCP-FE)



# Geórgia



**Ekaterine Adamia**

Director, Chefe da Unidade Política de Cuidados de Saúde, Ministério da Saúde



**Irine Javakhadze**

Especialista Chefe, Divisão de Formulação de Orçamento Estatal e Consolidado, Ministério da Saúde/Ministério das Finanças



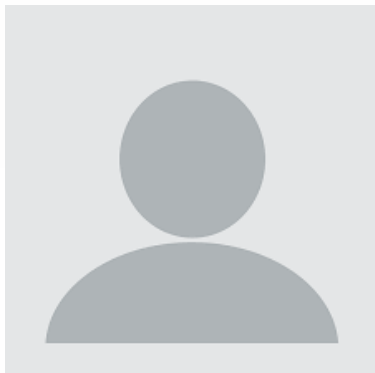
**Vladimer Getia**

Chefe da Unidade do Programa de Saúde, Centro Nacional de Controlo de Doenças e Saúde Pública



**Gia Kobalia**

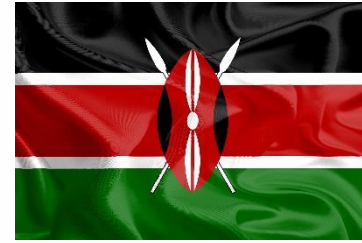
Chefe da Unidade Financeira, Centro Nacional de Controlo de Doenças e Saúde Pública



**Beka Jakeli**

Chefe da Unidade Orçamental-Financeira, Ministério da Saúde

# Quénia



**Christopher Malala**  
Contabilista Sénior,  
Ministério da Saúde



**Lucy Mecca**  
Gestor Adjunto do PAV,  
Programa Nacional de  
Vacinas e Imunização



**Collins Tabu**  
Chefe, Programa  
Nacional de Vacinas e  
Imunização



**Moleen Cheptoo**  
Oficial Superior de  
Finanças, Ministério da  
Saúde

# São Tomé and Príncipe



**Leonel Carvalho**  
Secretário Executivo  
do CCM, Conselho de  
Coordenação  
Multissetorial



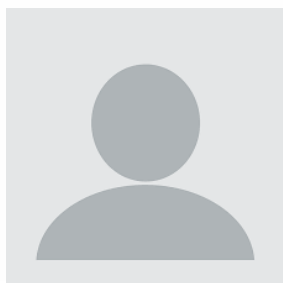
**Feliciano Sousa  
Pontes**  
Directora dos Cuidados  
de Saude



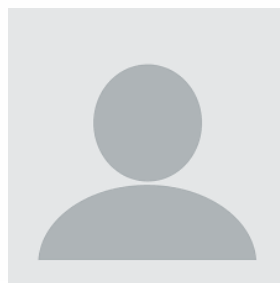
**Ednilza Solange  
Barros**  
Coordenadora do  
PSR/PAV



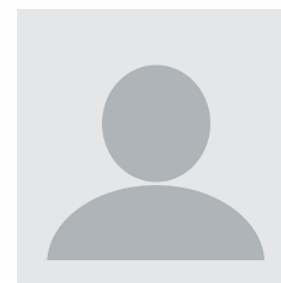
**Carlos Alberto Costa**  
Chefe de Departamento,  
Ministério do Planeamento,  
Finanças e Economia Azul,  
Direcção do Orçamento



**Jorge Cravid**  
Director da DAF



**Neurice Ramos**  
Directora do fundo  
nacional dos  
medicamentos



**Vladimir Costa e  
Sousa**  
Logístico de PAV

# Sudão



**Abdalla  
Hassan**

Gestor Nacional  
Adjunto do PAV



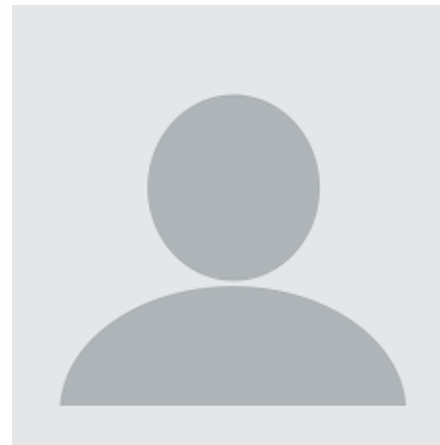
**Hagira Ali Gapralla  
Hamid**

Chefe da Unidade de  
Actividades de  
Imunização  
Suplementar



**Asrar  
Fadulelsied**

Gestor Adjunto,  
GAVI Unidade de  
Gestão de  
Projectos de  
Reforço dos  
Sistemas de  
Saúde



**Khalid Mahjoob**

Chefe da Unidade de  
Imunização de Rotina

# Panorâmica geral do sector privado



**LNCT**

Learning Network for  
Countries in Transition

# Boas-vindas e panorâmica geral do sector privado

---

Envolver o sector privado no apoio à imunização  
Outubro de 2020

Grace Chee

# WELCOME BIENVENUE BEM-VINDO приветствие



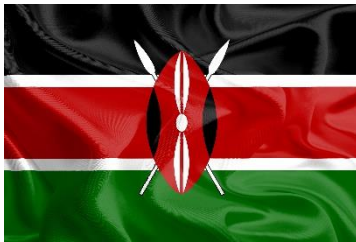
Congo



Costa do Marfim



Geórgia



Quênia



São Tomé e Príncipe



Sudão

## Equipa de coordenação da LNCT (Results for Development)



**Grace Chee,**  
Directora sénior do  
programa



**Elizabeth Ohadi,**  
Agente sénior do  
programa



**Leah Ewald,**  
Agente do programa



**Christina  
Shaw,**  
Associada  
sénior do  
programa



**Leah List,**  
Associada  
do programa



# O que espera aprender

Espero aprender com a experiência dos países que fizeram a transição, especificamente os desafios que enfrentaram na mobilização de recursos

Espero aprender mais sobre como melhor envolver o sector privado no programa de imunização

As minhas expectativas para o workshop... mobilizar recursos do sector privado

As minhas esperanças... conseguir estabelecer um sistema de estruturas de saúde privadas para a imunização, de forma a reduzir os abandonos e a aumentar a cobertura chegando a populações que estejam a mais de 10 km do centro de saúde público

Espero que com este workshop possa tirar partido da experiência de outros países que já têm esta prática

# Objectivos do workshop

- Definir o sector privado e de que forma este pode apoiar a programação da imunização
- Discutir desafios em comum e compreender os riscos associados ao envolvimento com o sector privado
- Discutir as melhores práticas para o envolvimento do sector privado
- Compreender como fazer bom uso do conhecimento do sector privado
- Discutir métodos práticos para começar a envolver o sector privado

# Panorâmica geral da agenda do workshop

<b>Dia 1</b>	<b>Panorâmica geral do sector privado e da imunização</b>
	Panorâmica geral do sector privado
	Conduzir uma avaliação do sector privado
	Brainstorm de intervenientes e funções nacionais
<b>Dia 2</b>	<b>Mobilização social e prestação de serviços do sector privado</b>
	Mobilização social para proporcionar criação de procura
	Prestação de serviços
	Planeamento de acção nacional
<b>Dia 3</b>	<b>Soluções inovadoras e outros apoios do sector privado</b>
	Soluções inovadoras do sector privado
	Apoio à imunização adicional
	Planeamento de acção nacional
<b>Dia 4</b>	<b>Intercâmbio de planos de acção nacionais e reflexões</b>

# Página de recursos do workshop

## AGENDA

Click on '+' sign below to see each day's agenda.

- Day 1: Overview of the private sector and immunization
- Day 2: Social mobilization and service delivery from the private sector
- Day 3: Innovative solutions and other support from the private sector to strengthen immunization
- Day 4: Exchange of country action plans and mitigating challenges

## WORKSHOP MATERIALS

Materials from the workshop, including presentations, worksheets, country posters, and recordings, will be made available on this page.

## WORKSHOP PARTICIPANTS

Congo Côte d'Ivoire Georgia Kenya São Tomé and Príncipe Sudan



**Alexis Mourou Moyoka**, Directeur, Programme Elargi de vaccination (PEV) de la République du Congo  
(*Director of the Expanded Immunization Program (EPI)*)

**Mes attentes pour l'atelier :** disposer des meilleurs outils pour mieux intégrer les formations sanitaires privées (secteur privé de la santé) dans la vaccination de routine et les campagnes de vaccination du PEV mais aussi pour mobiliser les ressources du secteur privé (secteur privé économique) dans le financement des activités du PEV  
(*What I hope to learn during this workshop: have the best tools to better integrate private health facilities (private health sector) in routine immunization and EPI vaccination campaigns but also to mobilize resources from the private sector (private economic sector) in the financing of EPI activities*)



**Hilaire Mavougou**, Conseiller au budget du Ministre des finances et du budget  
(*Budget advisor to the Minister of Finance and Budget*)

**Mes attentes pour l'atelier :** Mon intérêt pour ce séminaire est de voir si le secteur privé dans d'autres pays intervient dans le financement de la vaccination et comment cela se fait. Le cas des pays ayant un niveau de développement similaire au notre (avec un secteur privé pas très développé) serait idéal.  
(*My interest in this seminar is to see if and how the private sector in other countries is involved in immunization financing. The case of countries with a similar level of development to ours (with a not very developed private sector) would be ideal.*)



**Paul Oyere Moke**, Directeur Général de la Population au Ministère de la santé, de la population, de la promotion de la femme et de l'intégration de la femme  
(*Director General of Population at the Ministry of Health, Population, Promotion of Women and Integration of Women*)

**Mes attentes pour l'atelier :** Quel était l'apport du secteur privé dans le financement de la vaccination pour maintenir la couverture vaccinale dans le contexte de la pandémie à coronavirus dans d'autres pays. Comment les autres pays ont-ils affronté les fausses rumeurs sur la vaccination liées à l'expérimentation des vaccins contre la COVID-19 dans certains pays. L'importance du partenariat public-privé dans les pays en développement.

(*What was the contribution of the private sector in the financing of vaccination to maintain vaccination coverage in the context of the coronavirus pandemic in other countries? How did other countries deal with false rumors about vaccination related to the testing of COVID-19 vaccines? The importance of public-private partnership in developing countries*)

**Emeriand Dieu Merci Kibangou**, Directeur des études et de la planification du Ministère en charge de la santé  
(*Director of Studies and planning of the Ministry in charge of health*)

**Mes attentes pour l'atelier :**

- Os materiais do workshop podem ser encontrados em

<https://Inct.global/resources/Inct-workshop-resources-engaging-the-private-sector-to-support-immunization>

- Agenda
- Cartazes nacionais.
- Participantes, facilitadores, membros do painel
- As apresentações irão ser disponibilizadas todas as noites para o dia seguinte
- Tem de iniciar sessão na conta LNCT para poder aceder a esses materiais
  - Caso não tenha uma conta LNCT, pode criar uma indo a <https://Inct.global/get-involved/>
  - Caso tenha dificuldades em aceder à conta, envie um e-mail para Christina Shaw em [cshaw@r4d.org](mailto:cshaw@r4d.org)

# Objectivos da sessão

- Definir a variedade dos intervenientes do sector privado
- Considerar as formas como os intervenientes do sector privado podem apoiar a imunização
- Compreender as potenciais vantagens para o sector privado
- Considerar o contexto regulatório e político

## Enorme variedade dos intervenientes do sector privado

- ONG/OSC – grupos de ajuda humanitária internacional, grupos de mulheres
- Organizações confessionais - prestadores com base religiosa, grupos comunitários com base religiosa, igrejas, mesquitas, templos
- Associações profissionais
- Prestadores - indivíduos, maternidades, hospitais
- Seguradoras de saúde
- Outras empresas comerciais - prestadores de serviços móveis, distribuidores de bens farmacêuticos e de consumo, prestadores de tecnologia, grandes empregadores

# Potenciais contributos do sector privado

Função da imunização	Potencial contributo
Liderança e governação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Conhecimentos de gestão</li></ul>
Força de trabalho de saúde	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formação para profissionais de saúde</li></ul>
Finanças	<ul style="list-style-type: none"><li>• Advocacia para financiamento</li><li>• Financiamento do sector comercial</li><li>• Financiamento através do seguro de saúde</li></ul>
Produtos médicos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vacinas</li><li>• Logística</li><li>• Cadeia de frio</li></ul>
Entrega de serviços	<ul style="list-style-type: none"><li>• Prestação de serviços</li></ul>
Informação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dados dos prestadores</li><li>• Tecnologia de sistemas de informação</li></ul>
Comunidade	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de procura</li><li>• Feedback e responsabilidade</li></ul>

# Potenciais vantagens no sector privado

Função da imunização	Potencial contributo	Potenciais vantagens?
Liderança e governação	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conhecimentos de gestão</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foco na eficiência</li> </ul>
Força de trabalho de saúde	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formação para profissionais de saúde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acesso a prestadores privados</li> </ul>
Finanças	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advocacia para financiamento</li> <li>• Financiamento do sector comercial</li> <li>• Seguro de saúde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advocacia pública mais eficaz</li> <li>• Mais recursos</li> </ul>
Produtos médicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vacinas</li> <li>• Logística</li> <li>• Cadeia de frio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestão de logística eficiente</li> <li>• Conhecimentos técnicos</li> <li>• Eficiência dos recursos partilhados</li> </ul>
Entrega de serviços	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prestação de serviços</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proximidade e acesso à população-alvo</li> <li>• Preferência dos pacientes</li> </ul>
Informação	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dados dos prestadores</li> <li>• Tecnologia de sistemas de informação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilidade de utilização</li> </ul>
Comunidade	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de procura</li> <li>• Feedback e responsabilidade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Confiança pessoal</li> <li>• Proximidade para com a população-alvo</li> </ul>



# Potenciais vantagens no sector privado

Função da imunização	Potencial contributo	Potenciais vantagens?
Liderança e governação	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conhecimentos de gestão</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foco na eficiência</li> </ul>
Força de trabalho de saúde	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formação para profissionais de saúde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acesso a prestadores privados</li> </ul>
Finanças	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advocacia para financiamento</li> <li>• Financiamento do sector comercial</li> <li>• Seguro de saúde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advocacia pública mais eficaz</li> <li>• Mais recursos</li> </ul>
Produtos médicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vacinas</li> <li>• Logística</li> <li>• Cadeia de frio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestão de logística eficiente</li> <li>• Conhecimentos técnicos</li> <li>• Eficiência dos recursos partilhados</li> </ul>
Entrega de serviços	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prestação de serviços</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proximidade e acesso à população-alvo</li> <li>• Preferência dos pacientes</li> </ul>
Informação	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dados dos prestadores</li> <li>• Tecnologia de sistemas de informação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilidade de utilização</li> </ul>
Comunidade	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de procura</li> <li>• Feedback e responsabilidade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Confiança pessoal</li> <li>• Proximidade para com a população-alvo</li> </ul>

# Sector Privado como prestadores e noutras funções

	Prestadores	Outras funções
Sem fins lucrativos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizações profissionais</li><li>• ONG</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizações profissionais</li><li>• ONG</li><li>• Associações profissionais</li></ul>
Com fins lucrativos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Médicos individuais</li><li>• Hospitais, clínicas</li><li>• Farmácias</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seguradoras de saúde</li><li>• Prestadores de serviços móveis</li><li>• Distribuidores de medicamentos</li><li>• Distribuidores de bens de consumo</li><li>• Prestadores de tecnologia</li><li>• Grandes empregadores</li></ul>

## Política e outras considerações de contexto (Prestadores)

- Quem licencia *especificamente* os estabelecimentos de saúde privados?
- Quem supervisiona a qualidade dos serviços?
- Qual é a função das associações profissionais?
- Como é que os prestadores privados estão organizados? Existem redes de prestadores?
- Existe um encaminhamento cruzado entre os prestadores públicos e privados?
- Onde estão localizados os prestadores privados? Quem utiliza os seus serviços?
- Qual é o histórico da colaboração do Ministério da Saúde com os prestadores privados? O Ministério da Saúde pode contratar prestadores privados?
- O Ministério da Saúde pode fornecer vacinas? Frigoríficos?
- Quais são os mecanismos para responsabilizar os prestadores?

# Aprendizagens da experiência com as redes de prestadores

## Criar um ambiente que permita o envolvimento entre os sectores público e privado:

- Desenvolver uma agenda de capacitação de recursos humanos e fortalecimento do sistema para envolvimento do sector público-privado
- Envolver-se numa comunicação estratégica com os prestadores privados
- Construir e dar apoio a processos de facilitação do mercado de saúde

Tanzânia (2015)	Uganda (2015)
Contratos de serviços com Equipas de gestão de saúde regionais e com o conselho	PPP de saúde materna com a Autoridade da Cidade Capital de Kampala
Nigéria (2016)	Cambodja (2017)
PPP para franchisar/gerir instalações de UHC do sector público em estados	Acreditar prestadores privados para trabalharem com o sector público

## Conduzir processos deliberativos que permitam tirar melhor partido dos prestadores do sector

- Definir que tipos de apoio o sector privado pode proporcionar para preencher lacunas na prestação do sector público
- Posicionar, desenvolver e tirar partido de agregadores de prestadores para darem apoio a um envolvimento público-privado mais fácil
- Reformar as práticas de gestão de finanças públicas tendo em consideração as realidades de trabalhar com prestadores do sector privado
- Expandir a supervisão pública para melhor integrar prestadores privados de PF/RH em sistemas de rotina

## Política e outras considerações de contexto (outros)

- As ONG/OSC operam de modo livre?
- As ONG/OSC contribuem para os processos de planeamento do governo? A que níveis?
- Quais são os regulamentos para a distribuição farmacêutica?
- A política do governo geralmente dá apoio a parcerias público-privadas?
- Quais são os regulamentos de aquisição relevantes? O Ministério da Saúde tem experiência na contratação de entidades comerciais?

# Principais conclusões

- Existe uma enorme variedade de intervenientes do sector privado, capaz de uma variedade de funções
- Os intervenientes do sector privado poderão ter vantagens que podem ajudar a melhorar os serviços de imunização
- Mesmo quando o sector privado já se encontra envolvido, poderá haver formas de fortalecer o envolvimento
- É importante começar pelas lacunas/desafios e definir como o sector privado pode preencher essas lacunas
- As políticas e estruturas existentes têm de ser tidas em consideração na avaliação da viabilidade de novas funções de parceria

**Dúvidas?**

PAUSA DE 10 MINUTOS



# **Avaliação do Sector Privado para a Imunização**



# Conduzir uma avaliação do sector privado para a imunização

Catherine Clarence, Consultora de saúde  
infantil  
Tess Shiras, Especialista em investigação

SHOPS Plus, Abt Associates

Workshop da LNCT

27 de outubro de 2020



Sharbendu De





## SHOPS Plus

A Sustaining Health Outcomes through the Private Sector (SHOPS - Suster Resultados na Saúde através do Sector Privado) Plus é a principal iniciativa da USAID no sector privado da saúde. O projeto procura aproveitar todo o potencial do sector privado e catalisar o envolvimento público-privado para melhorar os resultados na saúde. A SHOPS Plus apoia a execução das prioridades na saúde do governo dos EUA e melhora a equidade e qualidade do sistema de saúde no total.



# Panorâmica geral

- O que é uma avaliação do sector privado da saúde (PSA)?
- Experiência da SHOPS Plus com PSA
- A abordagem PSA
- Revisão de estudo de caso: Como é que o sector privado está envolvido na imunização?
- Perguntas e respostas e perguntas para discussão



©Arne Hoel/Banco Mundial



## O que é uma avaliação do sector privado da saúde?

- As PSA proporcionam um novo corpo de conhecimento sobre o tamanho, âmbito e atividades do sector privado da saúde
  - O sector privado da saúde pode incluir intervenientes com fins lucrativos e sem fins lucrativos
- Oferecem recomendações sobre as reformas políticas necessárias e destacam áreas para coordenação e parceria melhoradas entre os sectores público e privado
- Em última análise, uma PSA responde à pergunta: «Como é que o sector privado da saúde pode contribuir para um estado de saúde melhorado?»



## Objetivos da PSA

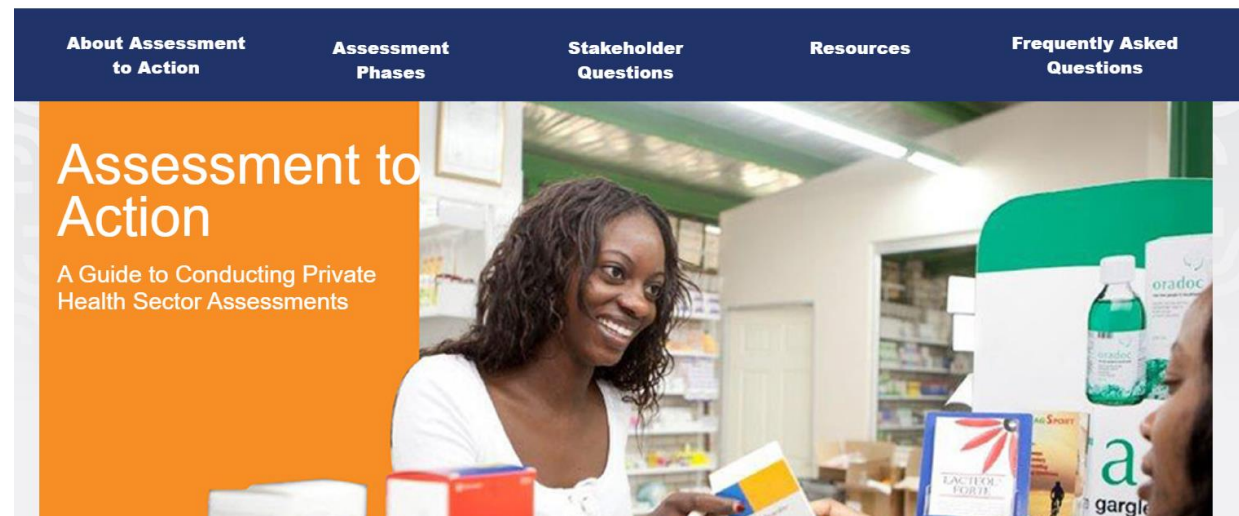
- Compreender melhor o tamanho e âmbito do sector privado da saúde
- Informar o desenvolvimento de um programa do sector privado financiado por doadores
- Identificar e mobilizar recursos do sector privado por explorar
- Promover o diálogo entre o governo e os intervenientes não estatais sobre como maximizar o papel do sector privado para endereçar prioridades da saúde



## Experiência da SHOPS Plus com PSA

- A SHOPS Plus e os projetos que a antecederam conduziram 33 avaliações desde 2009
- A SHOPS Plus padronizou a sua abordagem PSA numa ferramenta online: **Avaliação para ação**

[www.assessment-action.net](http://www.assessment-action.net)





# A abordagem PSA







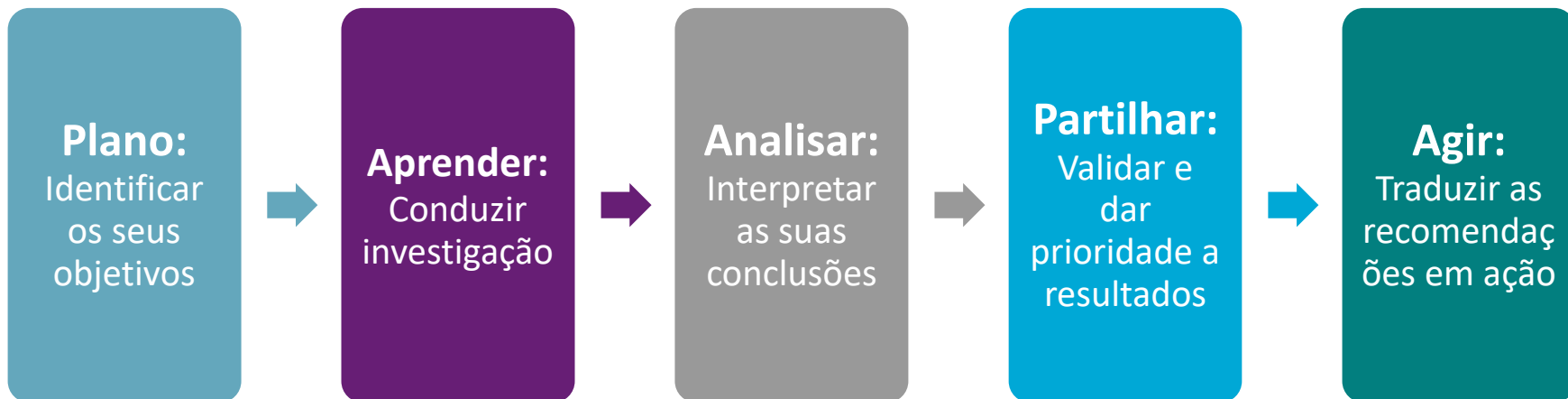
## A abordagem PSA tem vários elementos interrelacionados

- Ambiente da política
- Oportunidades e restrições no financiamento da saúde
- Oferta e procura de produtos e serviços de saúde





## E cinco fases





## Fase 1: Plano

- A fase de planeamento é muitas vezes a primeira oportunidade de envolver as partes interessadas privadas e construir relações
- Nesta fase, desenvolve um âmbito para a PSA
  - O que espera aprender e quais são os seus objetivos finais?
- Identificar e envolver partes interessadas
  - Partes interessadas típicas: ONG, prestadores privados, associações profissionais, doadores, agências governamentais
  - Para além de fornecerem informações, as partes interessadas podem validar resultados e ajudar a dar prioridade às recomendações



## Fase 2: Aprender - Revisão documental

- Analisar a literatura e conduzir uma análise secundária
- As fontes de informação comuns incluem:
  - Dados do ambiente de negócios
  - Dados sobre população e saúde
  - Despesas com a saúde
  - Planos e políticas de saúde nacionais
- Consulte [Assessment-Action.net](http://Assessment-Action.net) para obter ligações para recursos comuns



# Fase 2: Aprender - Entrevistas de informadores essenciais



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**PEPFAR**  
U.S. President's Emergency Plan for AIDS Relief



[Home](#) | [Contact Us](#)

Search...



**About Assessment to Action**

**Assessment Phases**

**Stakeholder Questions**

**Resources**

**Frequently Asked Questions**

[Home](#) » [About Assessment to Action](#)

## About Assessment to Action

### Overview

Assessment to Action is a guide to conducting private health sector assessments. Through the analysis of the activities of the private sector, these assessments help stakeholders understand the private sector's contributions to health, and facilitate greater public-private cooperation.

The Assessment to Action guide has four objectives:

**Health Providers**

**Nonprofit Sector**

**Commercial Sector**

**Public Sector**

**Health Consumers**

**Donor Community**

... countries. By providing key data on the size, scope, and decisions, and design programs that will maximize private sector



## Fase 2: Aprender - Perguntas de trabalho de campo ilustrativas

O componente de trabalho de campo de uma PSA sobre a imunização pode ajudá-lo a compreender:

### Ambiente da política

- O governo dá apoio à prestação da imunização por parte do sector privado? Os prestadores privados estão incluídos na formação sobre imunização do governo?
- Existem barreiras à expansão do sector privado na imunização? Quais são?
- O governo proporciona vacinas aos prestadores privados? Em caso afirmativo, é permitido aos prestadores privados cobrarem taxas de serviço?

### Financiamento da saúde

- As iniciativas de imunização do sector privado são sustentáveis? A sustentabilidade pode ser fortalecida através de parcerias com sector privado?

### Oferta e procura de produtos e serviços

- Quem são os intervenientes do sector privado que dão apoio à imunização, incluindo criação de procura, cadeia de aprovisionamento, monitorização e prestação de serviços? Quais são as estratégias para alargar o envolvimento com estes tipos de intervenientes do sector privado?
- Existe uma cadeia de aprovisionamento de imunização coordenada para os sectores público e privado?
- Quais são as falhas na cobertura ou admissão das vacinas?



## Fase 3: Analisar

- Esta fase inclui a análise e interpretação de dados da fase «aprender» para fazer um esboço de um relatório e informar as recomendações sobre as políticas essenciais
- É importante triangular várias fontes de dados para assegurar que os resultados são válidos
- Ao desenvolver recomendações, equilibre oportunidades para o aumento do envolvimento do sector privado com as realidades do contexto social, político e financeiro



## Fase 4: Partilhar

- Este passo envolve validar um relatório entre as partes interessadas locais, incluindo aquelas que participaram no trabalho de campo
- É essencial partilhar a PSA antes de ser finalizada para estabelecer prioridades e gerar envolvimento para as recomendações
  - *Melhor prática:* Fazer uma consulta interna a nível nacional para provocar feedback e desenvolver o consenso
- Assim que o relatório for o final, a PSA deve ser amplamente disseminada





## Fase 5: Agir

- O intuito desta fase é traduzir as recomendações para a prática
  - Encorajar os intervenientes do sector privado a fazerem um seguimento dos planos discutidos na reunião de validação nacional
  - Definir verificações regulares para incrementar a comunicação público-privada
  - Desenvolver parcerias público-privadas
- Nesta fase, uma melhor prática para assegurar a responsabilização é desenvolver um plano de ação para determinar **quem** vai fazer o **quê** até **quando**, com **que recursos**



## Fase 5: Agir - pontos de ação ilustrativos para facilitar a parceria público-privada

1. Identificar outras iniciativas a decorrer com o sector privado noutras áreas de saúde ou ministérios
  - Contactar os contactos relevantes no sector público para saber mais sobre as suas experiências
2. Estabelecer um paladino do sector público para alimentar e encorajar esta iniciativa
3. Contactar partes interessadas essenciais que podem ajudar a moldar o conceito de PPP, desenvolver um caso de negócios e proporcionar AT informal
4. Fazer uma reunião para iniciar o diálogo público-privado - incluir uma vasta variedade de prestadores de saúde privados, ONG e representantes essenciais do sector público

# Estudos de caso: Envolvimento do sector privado na imunização



## Revisão da literatura sobre o papel do sector privado na prestação de serviços de imunização

- Há relativamente poucos estudos que tenham investigado este assunto, na maioria em países asiáticos (tornando as PSA ainda mais importantes!)
- As ONG privadas desempenham um papel maior do que os prestadores com fins lucrativos ou intervenientes corporativos
- Os prestadores privados aumentam principalmente o acesso a vacinas tradicionais do PAV, particularmente em zonas de difícil acesso (por exemplo, bairros urbanos degradados, rurais), através de mecanismos de contratação públicos
- Os consumidores de vacinas privados poderão preferir o sector privado devido à acessibilidade ou a uma perceção de qualidade mais elevada
- É necessária investigação adicional sobre a qualidade da prestação da imunização pelo sector privado



## Indonésia - Melhorar a coordenação entre o sector público e privado na prestação de serviços de imunização

- O sector privado desempenha um grande papel nas imunizações, mas não existe nenhuma cadeia de aprovisionamento de imunização coordenada
- O sector privado importou vacinas, algumas das quais eram contrafeitas
- A Indonesian Pediatric Society (IPS) liderou um esforço transversal a vários sectores para melhorar a coordenação
  - Formação de advocacia para assegurar a responsabilização na coordenação de todos os sectores, distritos e níveis do sistema de saúde
  - Desenvolvimento e implementação de notificações eletrónicas das imunizações e sistema de garantia de qualidade
  - Envio de mensagens coordenado entre os prestadores de imunização públicos e privados



## Nigéria: Implementação de uma PPP para incrementar os serviços de imunização do sector privado

- O Ministério da Saúde assinou um Memorando de Entendimento com estabelecimentos de saúde privados para proporcionarem serviços de imunização gratuitos
  - Análise de situação conduzida
  - Partes interessadas sensibilizadas em todos os sectores, incluindo meios de comunicação
  - Desenvolvimento conjunto de um Memorando de Entendimento
  - Formação de um grupo nuclear para supervisionar a implementação
- Prestadores privados com formação do governo
- Meios de comunicação utilizados para gerar criação de procura



## Nigéria: Lições aprendidas

- Um Memorando de Entendimento acordado em conjunto é central para o sucesso
- Os prestadores públicos e privados têm diferenças na ética laboral e mentalidade; compreender essas diferenças é essencial
- Gerar provas através de um piloto pode acelerar ações e réplicas adicionais
- Com estratégias e financiamento apropriados, uma PPP pode criar uma prestação de serviços e de saúde melhor para os cidadãos nigerianos



## Recomendações da OMS sobre o envolvimento do sector privado nos programas nacionais de imunização

1. Conduzir uma avaliação da função atual dos prestadores de ONG na prestação de serviços de imunização
2. Determinar o melhor modelo de envolvimento público-privado e otimização da prestação de serviços
3. Facilitar o diálogo e estabelecer atividades colaborativas, acordos e contratos
4. Assegurar a gestão de dados e a sua notificação
5. Proporcionar a formação e capacitação de recursos humanos adequadas
6. Facilitar a responsabilização e supervisão do desempenho



# Perguntas e respostas



## Perguntas para discussão

1. O que sabe sobre o envolvimento do sector privado na imunização?
2. Onde é que existem falhas no conhecimento?
3. O sector privado pode desempenhar um papel maior na criação de procura de imunização, cadeia de aprovisionamento ou prestação de serviços? Como?
4. As prioridades de saúde de imunização podem ser avançadas através da colaboração e comunicação entre os sectores público e privado?

# Catherine Clarence e Tess Shiras

Catherine\_Clarence@abtassoc.com

Tess\_Shiras@abtassoc.com



# **Avaliação do sector privado para a imunização**

**Dia 1 Trabalho de grupo nacional**

# Brainstorming Intervenientes e funções do sector privado

- Pense nas diferentes funções da imunização e identifique 4 a 6 desafios actuais, bem como os contributos necessários para superar esses desafios.
- Considere as organizações do sector privado do seu país. Identifique potenciais organizações do sector privado e de que forma poderiam contribuir para resolver os seus desafios indicados.
- Poderá identificar mais do que uma organização por desafio. Também poderá deixar algumas funções de imunização em branco, caso não haja desafios de alta prioridade.

Os desafios poderão ser relacionados com a COVID

Função da imunização	Desafio actual/ Potencial contributo	Potenciais intervenientes privados e função	Esses intervenientes estão actualmente envolvidos na imunização ou noutras actividades de saúde? Em caso afirmativo, que actividades, com quem?
Liderança e governação	•	•	•
Força de trabalho de saúde	•	•	•
Finanças	•	•	•
Produtos médicos	•	•	•
Entrega de serviços	•	•	•
Informação	•	•	•
Comunidade	•	•	•

# Reflexões dos Participantes no Dia 1

- Como considerou novos actores do sector privado que poderiam apoiar a imunização, existem alguns actores que poderiam ser mais difíceis de envolver? Quais são os obstáculos potenciais?



Congo



Cote d'Ivoire

# Facilitadores da equipa nacional

País	Facilitadores
Congo	Edouard Ndinga (OMS) Hermann Ngossaki (UNICEF) Leah Ewald (LNCT)
Costa do Marfim	Miloud Kaddar (LNCT)
Geórgia	Ivditi Chikovani (Curatio/LNCT) Eka Paatashvili (Curatio/LNCT)
Quénia	Anthony Ngatia (CHAI) Grace Chee (LNCT)
São Tomé e Príncipe	Cristiana Toscano (LNCT)
Sudão	Hanan Elhag Abdo Mukhtar (OMS) Helen Saxenian (LNCT)



PAUSA DE 10 MINUTOS

# Reflexões e Encerramento do Workshop

# Reflexões dos Participantes no Dia 1

- Como considerou novos actores do sector privado que poderiam apoiar a imunização, existem alguns actores que poderiam ser mais difíceis de envolver? Quais são os obstáculos potenciais?



Congo



Cote d'Ivoire

# Ajude-nos a melhorar as actividades da LNCT!

---

**Antes de ir, por favor preencha um pequeno inquérito de feedback!**

**Utilizaremos isto para melhorar as futuras actividades da LNCT.**

**O link está no chat.**

