



**LNCT**

Learning Network for  
Countries in Transition

# Inciter le secteur privé à soutenir la vaccination

---

Jour 1 - Aperçu du secteur privé et de la vaccination

Octobre 2020

# Inciter le secteur privé à soutenir la vaccination

**Welcome! Bienvenue! Bem-vinda! Добро пожаловать!**



**LNCT**

Learning Network for  
Countries in Transition

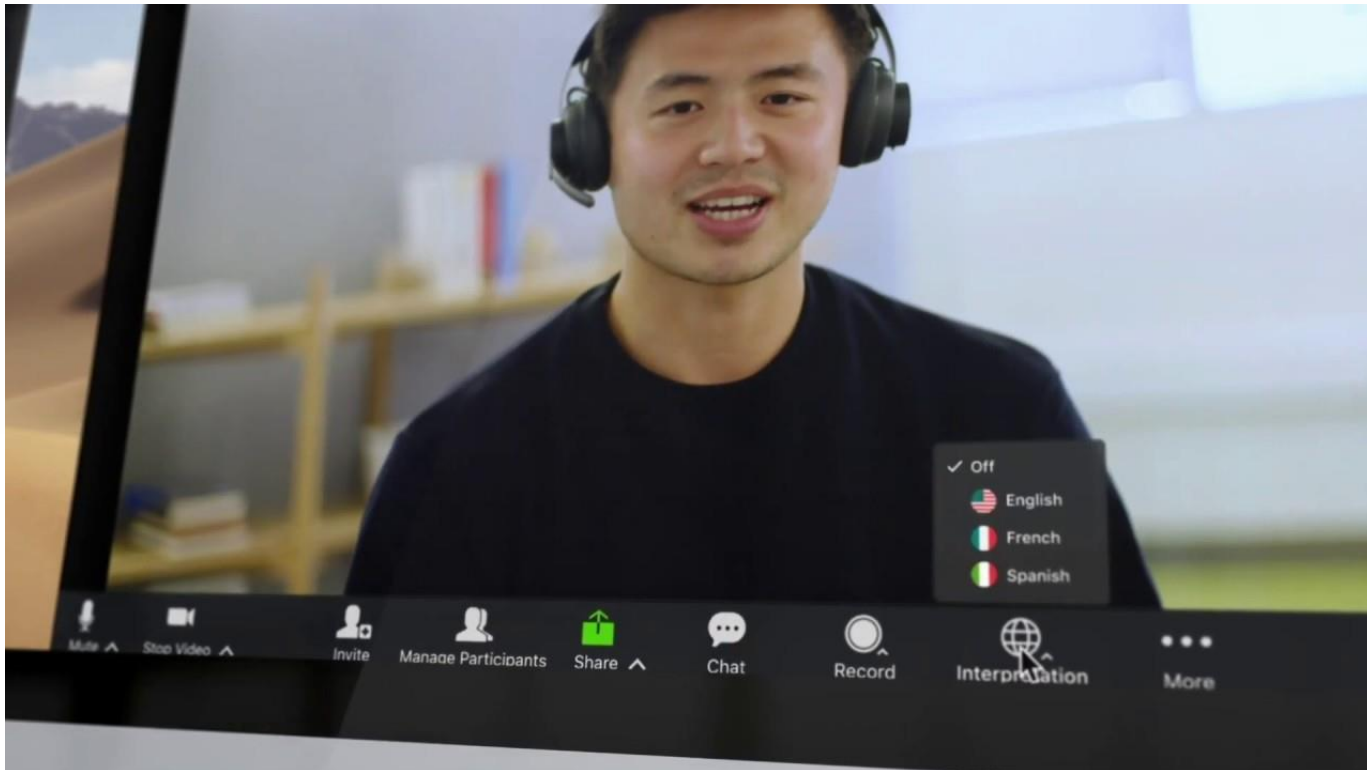
27-29 octobre et 3 novembre

# Interprétation

1. Au bas de l'écran, sélectionnez la fonction « Interpretation / Interprétation ».

2. Les options English / Anglais, French / Français, Portuguese / Portugais et Russian / Russe s'afficheront à l'écran.

3. Sélectionnez la langue de votre choix.

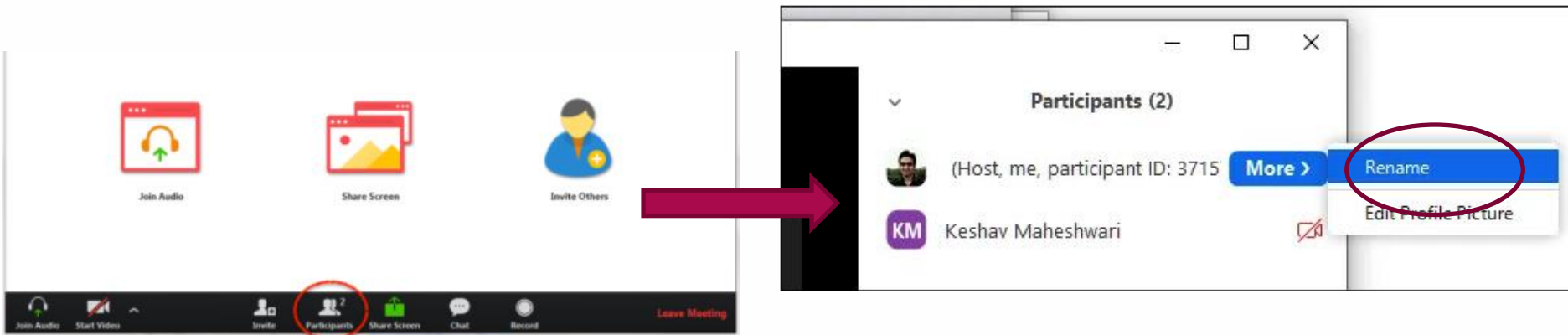


# Veillez changer votre nom d'affichage

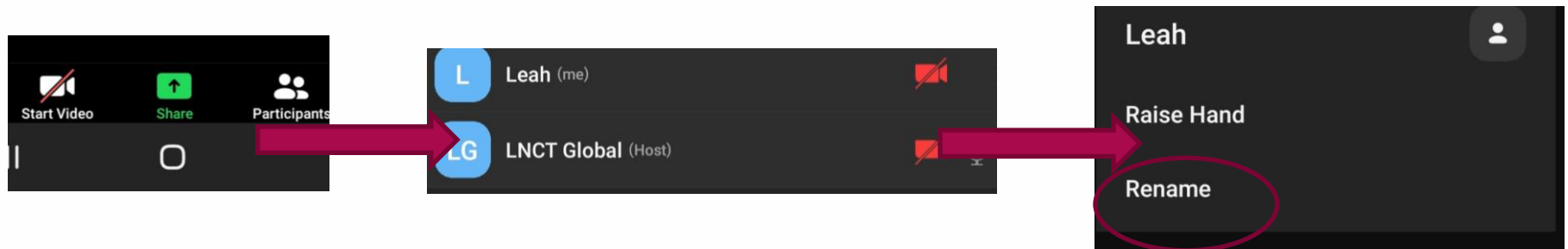
Nom, Pays

« Leah List, États-Unis »

Ordinateur :

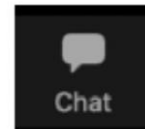
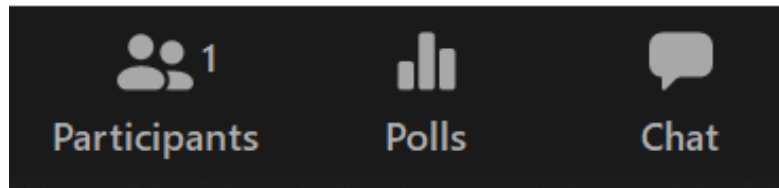


Portable :

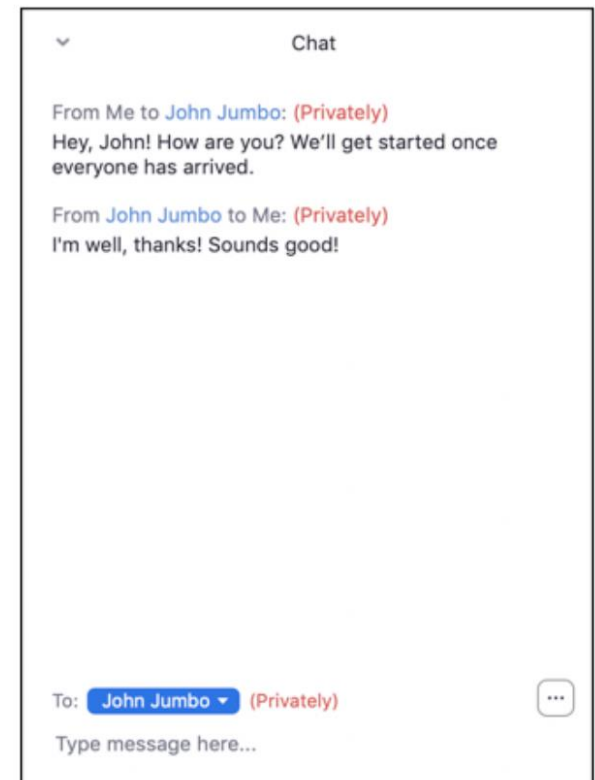


# Les questions doivent, au cours des présentations, être notées dans la fenêtre de discussion

Localisez le bouton de discussion en bas de votre écran puis cliquez



Une fenêtre de discussion s'ouvrira sur le côté

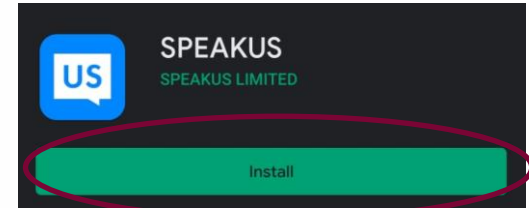


# Interprétation : application mobile

Vous aurez besoin de : un smartphone et un casque

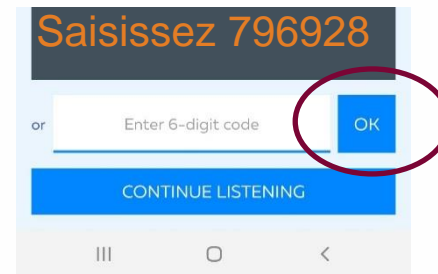
## Étape 1 :

Téléchargez l'application « SPEAKUS » depuis votre boutique d'applications (par exemple, AppStore sur Apple ou GooglePlay sur Android)



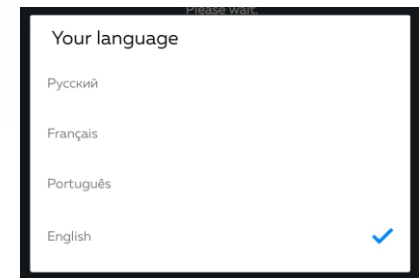
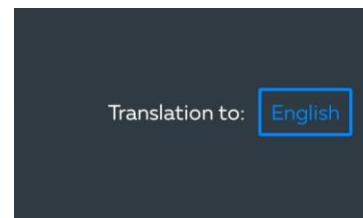
## Étape 2 :

Lancez votre application « SPEAKUS » et saisissez le code suivant à 6 chiffres **796928** . (L'invitation à rejoindre l'événement devrait être située au bas de l'écran). Cliquez sur OK



## Étape 3 :

Sélectionnez la langue dans laquelle vous souhaitez écouter en cliquant sur le bouton « Translation to / Traduction vers » puis sur la langue de votre choix.



# Interprétation : ordinateur

*Le LNCT recommande d'ouvrir le lien du module d'interprétation sur un autre ordinateur ou appareil.*

Étape 1 :

Veillez cliquer sur le lien suivant :

<https://speakus.club/new/conf.html?id=sco796928>

Étape 2 :

Sélectionnez la langue de votre choix :

- русский язык
- français, langue française
- Português
- English

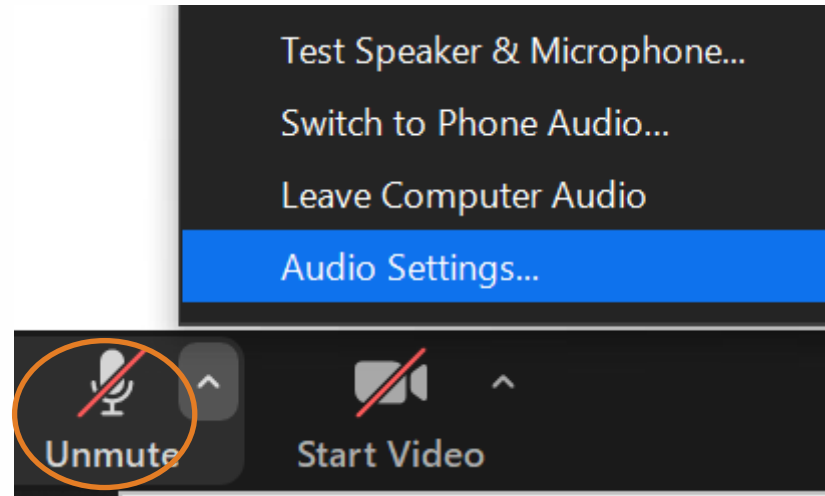
# Interprétation : même ordinateur

*Si vous ne disposez que d'un seul appareil, nous vous invitons à suivre ces instructions supplémentaires*

## Étape 3 :

Déplacez votre souris vers le coin inférieur droit de votre écran.  
Cliquez sur le ^ à côté du symbole du micro.

Un menu s'affiche, vous permettant de choisir les « Paramètres audio » (option du bas)



## Étape 4 :

Dans le menu, diminuez le volume sous « Speaker »

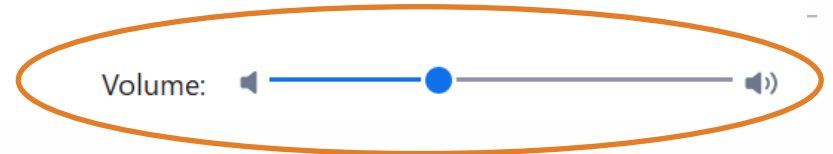
**Speaker**

Test Speaker

Speakers / Headphones (Conexan... ▾)

Output Level:

Volume:





Veillez prendre un moment  
pour passer à SPEAKUS.

L'interprétation du Zoom sera  
désormais désactivée.

## Qui contacter :

---

- Si vous avez des problèmes avec **Zoom** , veuillez nous en faire part via le chat ou par e-mail [info@lnct.global](mailto:info@lnct.global) et l'un des membres de l'équipe de coordination du réseau LNCT mettra tout en œuvre pour vous aider.



**Elizabeth Ohadi**

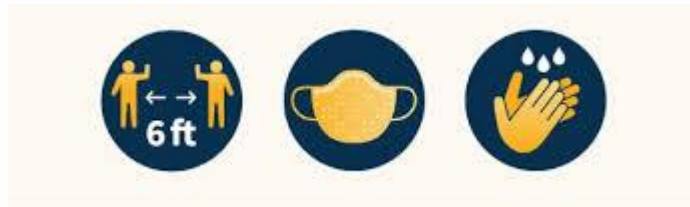


**Leah Ewald**



**Leah List**

- Si vous avez des problèmes avec **SPEAKUS** , la plate-forme d'interprétation, nous vous invitons à nous en faire part via le chat. Le technicien SPEAKUS vous aidera à résoudre le problème.



## Procédures sanitaires inhérentes à la COVID-19

---

- Vous n'avez aucun **symptômes de la COVID-19** aujourd'hui, y compris une **température corporelle élevée** (100,6°F / 38,1°C ou plus).
- Vous **vous lavez les mains** pendant au moins 20 secondes ou à l'aide d'un désinfectant à base d'alcool avant d'entrer dans la salle et fréquemment au cours de la journée.
- Vous respecterez **les précautions de sécurité en matière de distanciation** physique. Par exemple, vous ne déplacerez pas les chaises et respecterez une distance de 6 pieds entre chaque chaise, vous éviterez tout contact physique (par exemple, poignée de main) avec les collègues ou autres participants.
- Vous porterez un **masque** au cours de l'atelier.
- Vous éviterez **de toucher votre visage ou vos yeux** avec vos mains. En cas de contact, il est primordial de laver ou de désinfecter immédiatement vos mains.
- Si les résultats du test d'un résident de votre foyer ou du vôtre sont positifs, à tout moment au cours des 14 prochains jours, nous vous invitons à en informer immédiatement les Coordinateurs du réseau LNCT à l'adresse suivante [info@lnct.global](mailto:info@lnct.global).

# Normes de réunion

---

Les réunions du LNCT sont destinées à être un espace sûr pour les participants désireux de partager leurs expériences, les obstacles auxquels ils sont confrontés ainsi que leurs meilleures pratiques.

Veillez nous aider à rendre cet espace de réunion le plus accueillant possible en :

Reconnaissant  
qu'il s'agit d'un  
espace  
confidentiel

Partageant vos  
expériences

Appréciant  
lorsque des  
questions sont  
posées

Limitant le temps  
consacré à des  
tâches non liées  
à l'atelier

Respectant les  
temps de parole

Faisant preuve  
de respect

Merci !

Introductions des pays

# Congo



**Dr. Alexis  
MOUROU  
MOYOKA**

Directeur,  
Programme Elargi  
de vaccination  
(PEV)



**Dr. Paul  
OYERE MOKE**

Directeur Général  
de la Population au  
Ministère de la  
santé



**Mr. Hilaire  
MAVOUNGOU**

Conseiller au  
budget du  
Ministre des  
finances et du  
budget



**Mr. Emeriand  
Dieu Merci  
KIBANGOU**

Directeur des  
études et de la  
planification du  
Ministère en  
charge de la santé

# Côte d'Ivoire



**Dr. Jean-Marc  
Bertrand  
KORANDJI**  
Médecin  
économiste de la  
santé



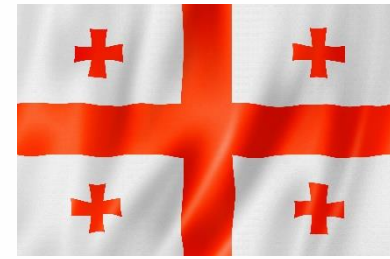
**Dr. Fanta DOSSO**  
Point focal  
vaccination à la  
direction Générale de  
la santé



**Dr. Diabiga Octave  
COULIBALY**  
Responsable Suivi-  
Évaluation, Unité de  
Coordination des  
Programmes à  
Financements Extérieurs  
(UCP-FE)



# Géorgie



## Ekaterine Adamia

Directeur, chef de l'unité de la politique des soins de santé, ministère de la santé



## Irine Javakhadze

Spécialiste en chef, Division de la formulation du budget de l'État et du budget consolidé Ministère de la santé/Ministère des finances



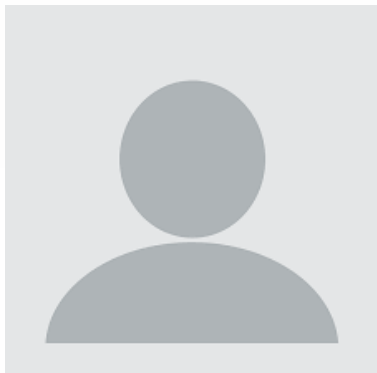
## Vladimer Getia

Chef de l'unité des programmes de santé, Centre national pour le contrôle des maladies et la santé publique



## Gia Kobalia

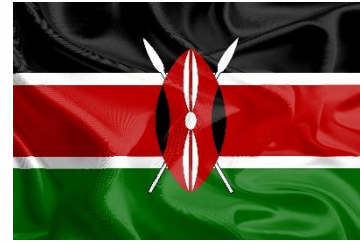
Chef de l'unité financière, Centre national pour le contrôle des maladies et la santé publique



## Beka Jakeli

Chef de l'unité financière-budgétaire, ministère de la santé

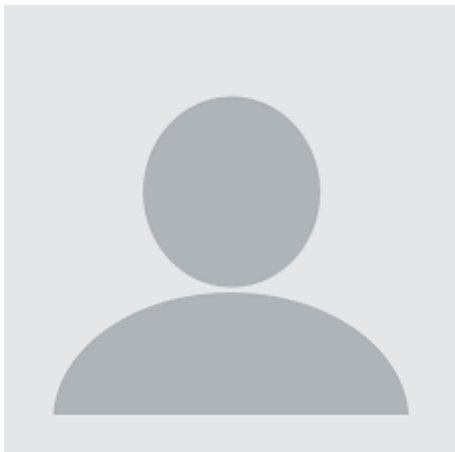
# Kenya



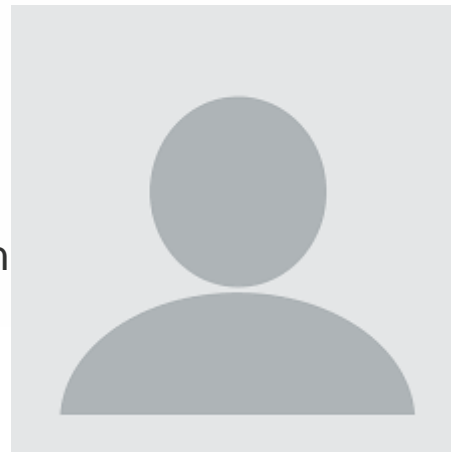
**Christopher Malala**  
Comptable principal,  
ministère de la santé



**Lucy Mecca**  
Responsable adjoint du  
PEV, Programme  
national de vaccination  
et d'immunisation



**Collins Tabu**  
Chef du programme  
national de vaccination  
et d'immunisation



**Moleen Cheptoo**  
Fonctionnaire principal  
des finances, ministère  
de la santé

# São Tomé and Príncipe



**Leonel Carvalho**

Secrétaire exécutif du CCM, Conseil de coordination multisectorielle



**Feliciano Sousa Pontes**

Directeur des soins de santé



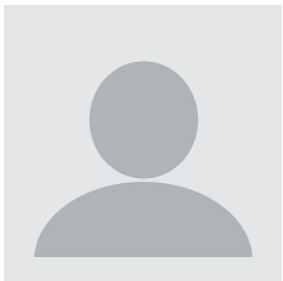
**Ednilza Solange Barros**

Coordinateur du PEV



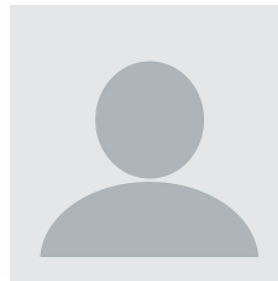
**Carlos Alberto Costa**

Chef de département, ministère des finances



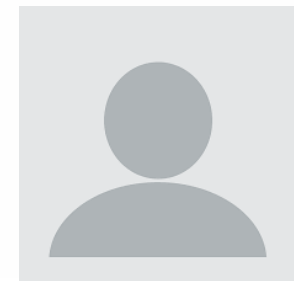
**Jorge Cravid**

Directeur du département administratif et financier



**Neurice Ramos**

Directeur, Fonds national des médicaments



**Vladimir Costa e Sousa**

Logistique du PEV

# Soudan



**Abdalla  
Hassan**

Directeur national  
adjoint du PEV



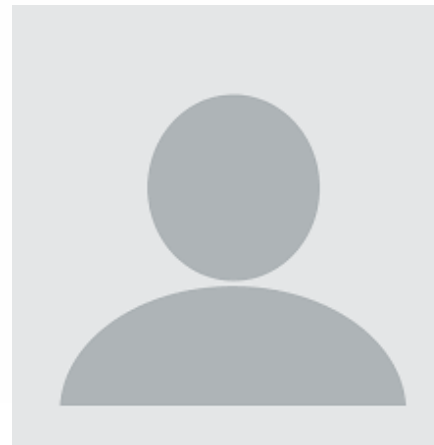
**Hagira Ali Gapralla  
Hamid**

Chef de l'unité des  
activités de vaccination  
supplémentaires



**Asrar  
Fadulelsied**

Directeur adjoint,  
Gavi  
Renforcement des  
systèmes de  
santé, Unité de  
gestion de projet,  
ministère de la  
santé



**Khalid Mahjoob**

Chef de l'unité  
d'immunisation de  
routine

# Présentation générale du secteur privé



**LNCT**

Learning Network for  
Countries in Transition

# Mots de bienvenue et présentation générale du secteur privé

---

Inciter le secteur privé à soutenir la vaccination  
Octobre 2020

Grace Chee

**WELCOME BIENVENUE**  
**BEM-VINDO приветствие**



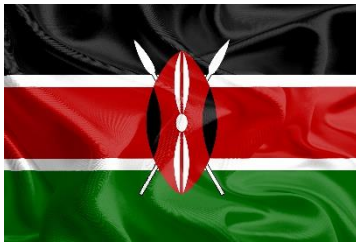
Congo



Côte d'Ivoire



Géorgie



Kenya



São Tomé-et-Príncipe



Soudan

# Équipe de coordinateurs du LNCT (Results for Development)



**Grace Chee,**  
Directrice principale  
de programme



**Elizabeth Ohadi,**  
Agent principal de  
programme



**Leah Ewald,**  
Agent de  
programme



**Christina  
Shaw,**  
Gestionnaire  
principal de  
programme



**Leah List,**  
Gestionnaire  
de programme  
adjointe



# Ce que vous espérez apprendre

J'espère tirer des enseignements de l'expérience des pays ayant effectué leur transition hors du soutien de Gavi, en particulier les défis auxquels ils ont été confrontés en matière de mobilisation des ressources

J'espère en apprendre davantage sur la meilleure manière d'impliquer le secteur privé dans le programme de vaccination

Mes attentes pour l'atelier... mobiliser des ressources auprès du secteur privé

Mes espérances... pouvoir mettre en place un système de structures de santé privées pour la vaccination afin de réduire les abandons et améliorer la couverture en touchant les populations établies à plus de 10 km du centre de santé publique

J'espère que cet atelier m'aidera à tirer parti de l'expérience d'autres pays qui ont déjà cette pratique

# Objectifs de l'atelier

- Définir le secteur privé et la manière dont il peut soutenir les programmes de vaccination
- Discuter des défis communs et comprendre les risques associés à l'engagement du secteur privé
- Discuter des meilleures pratiques pour collaborer avec le secteur privé
- Comprendre la marche à suivre pour utiliser au mieux l'expertise du secteur privé
- Discuter des manières pratiques de collaboration avec le secteur privé

# Présentation du programme de l'atelier

<b>Jour 1 Présentation générale du secteur privé et de la vaccination</b>	
	Présentation générale du secteur privé
	Mener à bien une évaluation du secteur privé
	Séance de recherche d'idées des acteurs et intervenants nationaux
<b>Jour 2 Mobilisation sociale et prestation de services par le secteur privé</b>	
	Mobilisation sociale pour la création de demande
	Prestation de services
	Planification des actions du pays
<b>Jour 3 Solutions novatrices et autre assistance du secteur privé</b>	
	Solutions novatrices pour le secteur privé
	Soutien supplémentaire de la vaccination
	Planification des actions du pays
<b>Jour 4 Échange de plans nationaux et de réflexions</b>	

# Page des ressources de l'atelier

## AGENDA

Click on '+' sign below to see each day's agenda.

- Day 1: Overview of the private sector and immunization
- Day 2: Social mobilization and service delivery from the private sector
- Day 3: Innovative solutions and other support from the private sector to strengthen immunization
- Day 4: Exchange of country action plans and mitigating challenges

## WORKSHOP MATERIALS

Materials from the workshop, including presentations, worksheets, country posters, and recordings, will be made available on this page.

## WORKSHOP PARTICIPANTS

Congo Côte d'Ivoire Georgia Kenya São Tomé and Príncipe Sudan



**Alexis Mourou Moyoka**, Directeur, Programme Elargi de vaccination (PEV) de la République du Congo  
(*Director of the Expanded Immunization Program (EPI)*)  
**Mes attentes pour l'atelier :** disposer des meilleurs outils pour mieux intégrer les formations sanitaires privées (secteur privé de la santé) dans la vaccination de routine et les campagnes de vaccination du PEV mais aussi pour mobiliser les ressources du secteur privé (secteur privé économique) dans le financement des activités du PEV  
(*What I hope to learn during this workshop: have the best tools to better integrate private health facilities (private health sector) in routine immunization and EPI vaccination campaigns but also to mobilize resources from the private sector (private economic sector) in the financing of EPI activities*)



**Hilaire Mavoungou**, Conseiller au budget du Ministre des finances et du budget  
(*Budget advisor to the Minister of Finance and Budget*)  
**Mes attentes pour l'atelier :** Mon intérêt pour ce séminaire est de voir si le secteur privé dans d'autres pays intervient dans le financement de la vaccination et comment cela se fait. Le cas des pays ayant un niveau de développement similaire au notre (avec un secteur privé pas très développé) serait idéal.  
(*My interest in this seminar is to see if and how the private sector in other countries is involved in immunization financing. The case of countries with a similar level of development to ours (with a not very developed private sector) would be ideal.*)



**Paul Oyere Moke**, Directeur Général de la Population au Ministère de la santé, de la population, de la promotion de la femme et de l'intégration de la femme  
(*Director General of Population at the Ministry of Health, Population, Promotion of Women and Integration of Women*)  
**Mes attentes pour l'atelier :** Quel était l'apport du secteur privé dans le financement de la vaccination pour maintenir la couverture vaccinale dans le contexte de la pandémie à coronavirus dans d'autres pays. Comment les autres pays ont-ils affronté les fausses rumeurs sur la vaccination liées à l'expérimentation des vaccins contre la COVID-19 dans certains pays. L'importance du partenariat public-privé dans les pays en développement.  
(*What was the contribution of the private sector in the financing of vaccination to maintain vaccination coverage in the context of the coronavirus pandemic in other countries? How did other countries deal with false rumors about vaccination related to the testing of COVID-19 vaccines? The importance of public-private partnership in developing countries*)

**Emeriand Dieu Merci Kibangou**, Directeur des études et de la planification du Ministère en charge de la santé  
(*Director of Studies and planning of the Ministry in charge of health*)  
**Mes attentes pour l'atelier :**

- Les documents de l'atelier sont disponibles à l'adresse :  
<https://lnct.global/resources/lnct-workshop-resources-engaging-the-private-sector-to-support-immunization>
  - Ordre du jour
  - Affiches de pays
  - Participants, animateurs, panélistes
- Les présentations du jour seront rendues disponibles la veille au soir.
- Vous devez vous connecter à votre compte LNCT pour consulter ces documents.
  - Si vous ne disposez pas d'un compte LNCT, vous pouvez en créer un à l'adresse : <https://lnct.global/get-involved/>
  - Si vous avez des difficultés à accéder à votre compte, veuillez envoyer en notifier Christina Shaw par courrier électronique à l'adresse : [cshaw@r4d.org](mailto:cshaw@r4d.org)

# Objectifs de la session

- Définir l'éventail des acteurs du secteur privé
- Examiner les moyens par lesquels les acteurs du secteur privé peuvent soutenir la vaccination
- Comprendre les avantages potentiels pour le secteur privé
- Tenir compte du contexte réglementaire et politique

# Large éventail d'acteurs du secteur privé

- ONG/OSC – groupes humanitaires internationaux, groupes de femmes
- Organisations confessionnelles — prestataires religieux, groupes communautaires religieux, églises, mosquées, temples
- Associations professionnelles
- Fournisseurs — particuliers, maternités, hôpitaux
- Assureurs de soins médicaux
- Autres sociétés commerciales — fournisseurs de services mobiles, distributeurs de produits pharmaceutiques et de consommation, fournisseurs de technologie, gros employeurs

# Contributions potentielles du secteur privé

Fonction de vaccination	Contribution potentielle
Leadership et gouvernance	<ul style="list-style-type: none"><li>• Expertise en gestion</li></ul>
Personnel de santé	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formation des agents de santé</li></ul>
Finances	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plaidoyer en faveur du financement</li><li>• Financement du secteur commercial</li><li>• Financement via l'assurance maladie</li></ul>
Produits médicaux	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vaccins</li><li>• Logistique</li><li>• Chaîne du froid</li></ul>
Prestation de services	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fourniture de services</li></ul>
Information	<ul style="list-style-type: none"><li>• Données provenant des fournisseurs</li><li>• Technologie des systèmes d'information</li></ul>
Communauté	<ul style="list-style-type: none"><li>• Création de demande</li><li>• Rétroaction et responsabilité</li></ul>

# Avantages potentiels dans le secteur privé

Fonction de vaccination	Contribution potentielle	Avantages potentiels ?
Leadership et gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise en gestion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre l'accent sur l'action</li> </ul>
Personnel de santé	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formation des agents de santé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accès aux prestataires privés</li> </ul>
Finances	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plaidoyer en faveur du financement</li> <li>Financement du secteur commercial</li> <li>Assurance maladie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plaidoyer public plus efficace</li> <li>Plus de ressources</li> </ul>
Produits médicaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vaccins</li> <li>Logistique</li> <li>Chaîne du froid</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestion efficace de la logistique</li> <li>Expertise technique</li> <li>Efficacité des ressources partagées</li> </ul>
Prestation de services	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fourniture de services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proximité et accès à la population cible</li> <li>Préférence du patient</li> </ul>
Information	<ul style="list-style-type: none"> <li>Données provenant des fournisseurs</li> <li>Technologie des systèmes d'information</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilité d'utilisation</li> </ul>
Communauté	<ul style="list-style-type: none"> <li>Création de demande</li> <li>Rétroaction et responsabilité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Confiance personnelle</li> <li>Proximité de la population cible</li> </ul>



# Avantages potentiels dans le secteur privé

Fonction de vaccination	Contribution potentielle	Avantages potentiels ?
Leadership et gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise en gestion</li> </ul>	
Personnel de santé	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation des agents de santé</li> </ul>	
Finances	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer en faveur du financement</li> <li>• Financement du secteur commercial</li> <li>• Assurance maladie</li> </ul>	
Produits médicaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vaccins</li> <li>• Logistique</li> <li>• Chaîne du froid</li> </ul>	
Prestation de services	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fourniture de services</li> </ul>	
Information	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Données provenant des fournisseurs</li> <li>• Technologie des systèmes d'information</li> </ul>	
Communauté	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de demande</li> <li>• Rétroaction et responsabilité</li> </ul>	

## Le secteur privé en tant que prestataire et dans d'autres rôles

	Prestataires	Autres rôles
À but non lucratif	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisations confessionnelles</li> <li>• ONG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisations confessionnelles</li> <li>• ONG</li> <li>• Associations professionnelles</li> </ul>
À but lucratif	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cliniciens individuels</li> <li>• Hôpitaux, cliniques</li> <li>• Pharmacies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assureurs de soins médicaux</li> <li>• Fournisseurs de services mobiles</li> <li>• Distributeurs de produits pharmaceutiques</li> <li>• Distributeurs de biens de consommation</li> <li>• Fournisseurs de technologie</li> <li>• Gros employeurs</li> </ul>

## Considérations relatives aux politiques et à d'autres contextes (prestataires)

- Qui autorise *spécifiquement* les établissements de santé privés ?
- Qui supervise la qualité des services ?
- Quel est le rôle des associations professionnelles ?
- Comment les prestataires privés sont-ils organisés ? Existe-t-il des réseaux de prestataires ?
- Y a-t-il un référencement entre les prestataires publics et privés ?
- Où les prestataires privés sont-ils situés ? Qui a recours à leurs services ?
- Quel est l'historique de la collaboration du ministère de la Santé avec les prestataires privés ? Le ministère de la Santé peut-il collaborer avec des prestataires privés ?
- Le ministère de la Santé peut-il fournir des vaccins ? Des réfrigérateurs ?
- Quels sont les mécanismes de responsabilisation des prestataires ?

# Enseignements tirés de l'expérience avec les réseaux de prestataires

## Créer un environnement propice à la collaboration entre les secteurs public et privé :

- Élaborer un programme de renforcement des capacités et de renforcement des systèmes pour la collaboration entre les secteurs public-privé
- Engager une communication stratégique avec des prestataires privés
- Créer et soutenir des processus de facilitation du marché de la santé

Tanzanie (2015)	Ouganda (2015)
Contrats de service avec le conseil et les équipes de gestion de la santé régionale	PPP en santé maternelle avec l'Autorité de la capitale de Kampala
Nigéria (2016)	Cambodge (2017)
PPP pour franchiser/gérer des installations de SSP du secteur public dans les États	Accréditer des prestataires privés pour le travail avec le secteur public

## Mener des processus de délibération pour permettre un meilleur recours aux prestataires

- Définir les types de soutien que le secteur privé peut fournir pour combler les lacunes dans la prestation du secteur public
- Positionner, développer et exploiter des agrégateurs de prestataires pour faciliter la collaboration public-privé
- Réformer les pratiques de gestion des finances publiques en tenant compte des réalités du travail avec les prestataires du secteur privé
- Élargir la surveillance publique afin de mieux intégrer les prestataires privés de FP/RH aux systèmes de routine

## Considérations relatives aux politiques et à d'autres contextes (autres)

- Les ONG/OSC agissent-elles librement ?
- Les ONG/OSC participent-elles aux processus de planification du gouvernement ? À quels niveaux ?
- Quelles sont les réglementations applicables à la distribution de produits pharmaceutiques ?
- La politique gouvernementale soutient-elle généralement le partenariat public-privé ?
- Quelles sont les réglementations pertinentes en matière d'approvisionnement ? Le ministère de la Santé a-t-il de l'expérience en matière de passation de marchés avec des entités commerciales ?

## Points importants à retenir

- Il existe un large éventail d'acteurs du secteur privé capables de jouer divers rôles
- Les acteurs du secteur privé peuvent avoir des avantages susceptibles d'améliorer les services de vaccination
- Même là où le secteur privé est déjà impliqué, il peut y avoir des moyens de renforcer l'engagement
- Il est important de commencer par les lacunes/défis et de définir comment le secteur privé peut combler ces lacunes
- Les politiques et structures existantes doivent être prises en compte lors de l'évaluation de la faisabilité des nouveaux rôles de partenariat

**Des questions ?**

PAUSE DE 10 MINUTES



# Évaluation du secteur privé pour la vaccination



## Réalisation d'une évaluation du secteur privé dans le domaine de la santé en ce qui concerne la vaccination

Catherine Clarence, conseillère en santé infantile  
Tess Shiras, préposée à la recherche

SHOPS Plus, Abt Associates

Atelier du LNCT  
27 octobre 2020



Sharbendu De





## SHOPS Plus

Le Sustaining Health Outcomes through the Private Sector (SHOPS) Plus est l'initiative phare de l'USAID dans le domaine de la santé privée. Le projet vise à exploiter le plein potentiel du secteur privé et à catalyser l'engagement public-privé pour améliorer les résultats en matière de santé.

SHOPS Plus soutient la réalisation des priorités du gouvernement américain en matière de santé et améliore l'équité et la qualité de l'ensemble du système de santé.



# Présentation générale

- Qu'est-ce qu'une évaluation du secteur privé dans le domaine de la santé (PSA) ?
- L'expérience de SHOPS Plus avec la PSA
- L'approche de la PSA
- Examen de l'étude de cas : Comment le secteur privé est-il impliqué dans la vaccination ?
- Questions-réponses et questions de discussion



© Arne Hoel/Banque mondiale



## Qu'est-ce qu'une évaluation du secteur privé dans le domaine de la santé ?

- Les PSA fournissent un nouvel ensemble de connaissances sur la taille, la portée et les activités du secteur privé dans le domaine de la santé
  - Le secteur privé dans le domaine de la santé peut inclure aussi bien des acteurs à but lucratif que des acteurs à but non lucratif
- Ils proposent des recommandations sur les réformes politiques nécessaires et mettent en évidence les domaines permettant d'améliorer la coordination et le partenariat entre les secteurs public et privé.
- En fin de compte, une PSA répond à la question suivante : « Comment le secteur privé dans le domaine de la santé peut-il contribuer à l'amélioration de l'état de santé ? »



## Objectifs de la PSA

- Mieux comprendre la taille et la portée du secteur privé dans le domaine de la santé
- Éclairer l'élaboration d'un programme du secteur privé financé par des donateurs
- Identifier et mobiliser les ressources inexploitées du secteur privé
- Favoriser le dialogue entre le gouvernement et les acteurs non gouvernementaux sur la manière de maximiser le rôle du secteur privé pour répondre aux priorités sanitaires



## L'expérience de SHOPS Plus avec les PSA

- SHOPS Plus et les projets précédents ont réalisé 33 évaluations depuis 2009
- SHOPS Plus a standardisé son approche de la PSA dans un outil en ligne : **Assessment to Action (l'évaluation d'un point de vue pratique)**

[www.assessment-action.net](http://www.assessment-action.net)





# L'approche de la PSA







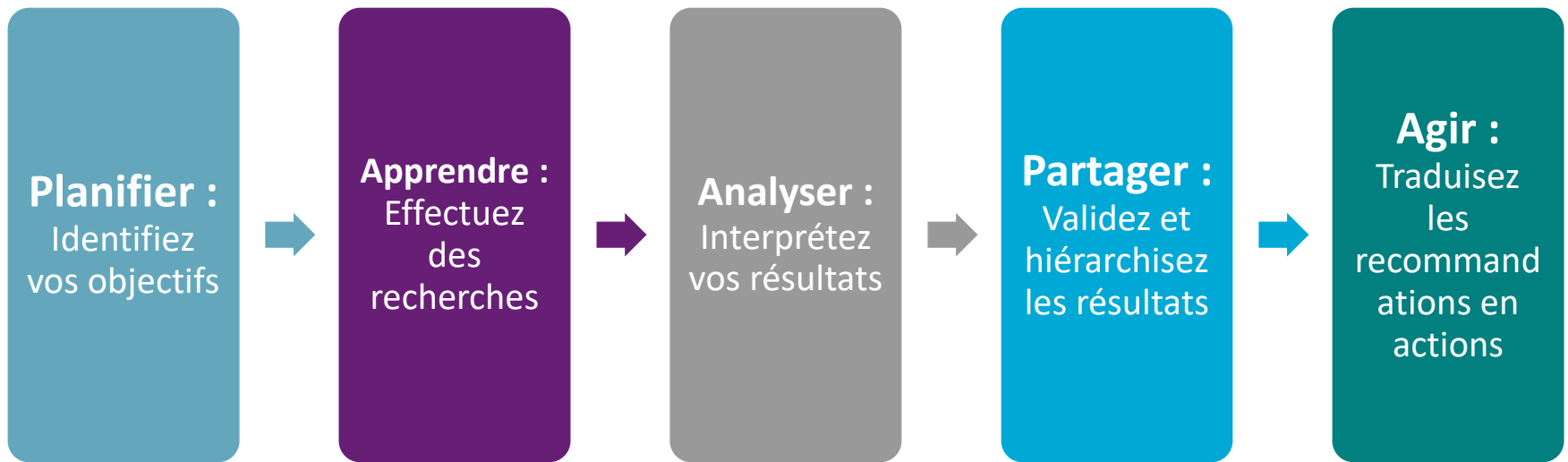
L'approche de la PSA comporte plusieurs éléments interdépendants

- Environnement politique
- Opportunités de financement de la santé et contraintes
- Offre et demande de produits et services de santé





## Et cinq phases





## Phase 1 : Planifier

- La phase de planification est souvent la première occasion d'impliquer les parties prenantes privées et de nouer des relations
- La portée de la PSA est définie au cours de cette phase
  - Qu'espérez-vous apprendre et quels sont vos objectifs finaux ?
- Identifier et impliquer des parties prenantes
  - Parties prenantes typiques : Les ONG, les praticiens privés, les associations professionnelles, les donateurs, les agences gouvernementales
  - En plus de fournir des informations, les parties prenantes peuvent valider les résultats et participer à hiérarchiser les recommandations



## Phase 2 : Apprendre — Révision sommaire

- Passez en revue la littérature et effectuez une analyse secondaire
- Les sources d'informations courantes sont, entre autres :
  - Les données sur le contexte commercial
  - Les données démographiques et sanitaires
  - Les dépenses de santé
  - Les plans et politiques nationaux de santé
- Voir [Assessment-Action.net](http://Assessment-Action.net) pour des liens vers des ressources communes



# Phase 2 : Apprendre — Entretiens avec des principaux informateurs



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**PEPFAR**  
U.S. President's Emergency Plan for AIDS Relief



[Home](#) | [Contact Us](#)

Search...



**About Assessment to Action**

**Assessment Phases**

**Stakeholder Questions**

**Resources**

**Frequently Asked Questions**

[Home](#) » [About Assessment to Action](#)

## About Assessment to Action Overview

Assessment to Action is a guide to conducting private health sector assessments. By providing key data on the size, scope, and decisions, and design programs that will maximize private sector contributions to health, and facilitate greater public-private cooperation in low- and middle-income countries.

The Assessment to Action guide has four objectives:

**Health Providers**

**Nonprofit Sector**

**Commercial Sector**

**Public Sector**

**Health Consumers**

**Donor Community**

By providing key data on the size, scope, and decisions, and design programs that will maximize private sector contributions to health, and facilitate greater public-private cooperation in low- and middle-income countries.



## Phase 2 : Apprendre — questions illustratives du travail sur le terrain

Le volet du travail sur le terrain d'une PSA sur la vaccination pourrait vous aider à trouver des réponses aux questions suivantes :

### Environnement politique

- Le gouvernement est-il favorable à la fourniture de vaccins par le secteur privé ? Les prestataires privés sont-ils inclus dans la formation délivrée par le gouvernement sur la vaccination ?
- Existe-t-il des obstacles à la consolidation du secteur privé dans le domaine de la vaccination ? Quels sont ces obstacles ?

### Financement de la santé

- Le gouvernement fournit-il des vaccins aux prestataires privés ? Dans l'affirmative, les prestataires privés sont-ils autorisés à facturer des frais de service ?
- Les initiatives de vaccination du secteur privé sont-elles durables ? La durabilité pourrait-elle être renforcée par un partenariat avec le secteur public ?

### Offre et demande de produits et services

- Quels sont les acteurs privés soutenant la vaccination, y compris la création de la demande, la chaîne d'approvisionnement, la surveillance et la prestation de services ? Quelles sont les stratégies d'élargissement de l'engagement avec ces types d'acteurs du secteur privé ?
- Existe-t-il une chaîne d'approvisionnement coordonnée de la vaccination pour les secteurs public et privé ?
- Où y a-t-il des lacunes dans la couverture vaccinale ou le taux d'adoption ?



## Phase 3 : Analyser

- Cette phase comprend l'analyse et l'interprétation des données de la phase « Apprendre » en vue de la rédaction d'un rapport et de la documentation des principales recommandations politiques
- Il est important de trianguler plusieurs sources de données pour s'assurer que les résultats sont valides
- Lors de l'élaboration des recommandations, équilibrez les opportunités d'un engagement accru du secteur privé avec les réalités du contexte social, politique et financier



## Phase 4 : Partager

- Cette étape consiste à valider le rapport auprès des parties prenantes locales, y compris celles qui ont participé au travail sur le terrain
- Il est essentiel de partager la PSA avant sa finalisation afin de privilégier et susciter l'adhésion aux recommandations
  - *Meilleure pratique* : Organiser une consultation nationale pour recueillir des avis et parvenir à un consensus
- Une fois le rapport finalisé, la PSA doit être largement diffusée





## Phase 5 : Agir

- Le but de cette phase est de traduire les recommandations en pratique
  - Encourager les acteurs privés à donner suite aux plans discutés lors de la réunion de validation nationale
  - Prévoir des vérifications régulières pour améliorer la communication entre les secteurs public et privé
  - Développer des partenariats public-privé
- Au cours de cette phase, l'une des meilleures façons de garantir la responsabilité est d'élaborer un plan d'action pour déterminer **qui fera quoi, dans quel délai et avec quelles ressources**



## Phase 5 : Agir — mesures de suivi illustratives pour faciliter le partenariat public-privé

1. Identifier d'autres initiatives continues avec le secteur privé dans d'autres domaines de la santé ou dans d'autres ministères
  - Contacter les contacts pertinents du secteur public pour en savoir plus sur leurs expériences
2. Choisir un champion du secteur public pour nourrir et encourager cette initiative
3. Contacter les principales parties prenantes susceptibles de façonner le concept de PPP, développer l'analyse de rentabilisation et fournir une assistance technique informelle
4. Organiser une réunion pour initier un dialogue public-privé — inclure une grande variété de prestataires de santé privés, d'ONG et de représentants clés du secteur public

# Études de cas : Implication du secteur privé dans la vaccination



## Revue de la littérature sur le rôle du secteur privé dans la fourniture de services de vaccination

- Relativement peu d'études ont étudié cette question, principalement dans les pays asiatiques (ce qui renforce l'importance des PSA !)
- Les ONG privées jouent un rôle plus important que les prestataires à but lucratif ou les entreprises
- Les prestataires privés améliorent principalement l'accès aux vaccins traditionnels du PEV, en particulier dans les zones difficiles d'accès (par exemple, les bidonvilles urbains, les zones rurales), par le biais de mécanismes de passation de marchés publics
- Les consommateurs de vaccins privés peuvent préférer le secteur privé en raison de l'accessibilité ou de la meilleure qualité perçue
- Des recherches supplémentaires doivent être effectuées sur la qualité de la vaccination par le secteur privé



## Indonésie — Amélioration de la coordination des secteurs public et privé dans la prestation des services de vaccination

- Le secteur privé joue un rôle important dans la vaccination, mais il n’y avait pas de chaîne d’approvisionnement coordonnée pour la vaccination
- Le secteur privé a importé des vaccins, certains de ceux-ci étant des contrefaçons
- La Société indonésienne de pédiatrie (IPS) a dirigé un effort intersectoriel visant à améliorer la coordination
  - Formation au plaidoyer pour garantir la responsabilité de la coordination entre les secteurs, les districts et les niveaux du système de santé
  - Développement et mise en œuvre d’un système électronique de rapport et d’assurance de la qualité pour la vaccination
  - Messagerie coordonnée entre les prestataires de vaccination publics et privés



## Nigéria : Mettre en œuvre un PPP pour améliorer les services de vaccination du secteur privé

- Le ministère de la Santé a signé un protocole d'entente avec des établissements de santé privés pour fournir des services de vaccination gratuits
  - Analyse de situation réalisée
  - Parties prenantes sensibilisées dans tous les secteurs, y compris les médias
  - Développement conjoint d'un protocole d'entente
  - Formation d'un groupe central pour superviser la mise en œuvre
- Formation des prestataires privés par le gouvernement
- Recours aux médias pour générer la demande



## Nigéria : Enseignements tirés

- Un protocole d'accord convenu d'un commun accord est essentiel au succès
- Les prestataires publics et privés ont des éthiques du travail et des mentalités différentes ; comprendre ces différences est essentiel
- Générer des preuves via un essai peut accélérer l'action et la réplication supplémentaires
- Avec des stratégies et un financement appropriés, un PPP peut améliorer la santé et la prestation de services pour les citoyens nigériens



## Recommandations de l'OMS sur la participation du secteur privé aux programmes nationaux de vaccination

1. Évaluer le rôle actuel des ONG prestataires dans la prestation des services de vaccination
2. Déterminer le modèle optimal d'engagement public-privé et d'optimisation de la prestation des services
3. Faciliter le dialogue et établir des activités de collaboration, des accords et des contrats
4. Assurer la gestion des données et le rapport
5. Fournir une formation adéquate et un renforcement des capacités
6. Faciliter la responsabilisation et la surveillance des performances



# Questions et réponses



## Questions de discussion

1. Que savez-vous de l'implication du secteur privé dans la vaccination ?
2. Où retrouve-t-on des écarts de savoir ?
3. Le secteur privé pourrait-il jouer un rôle plus important dans la création de la demande de vaccination, la chaîne d'approvisionnement ou la prestation de services ? Comment ?
4. Les priorités sanitaires en matière de vaccination pourraient-elles être améliorées grâce à une collaboration et à une communication renforcées entre les secteurs public et privé ?

# Catherine Clarence et Tess Shiras

Catherine\_Clarence@abtassoc.com

Tess\_Shiras@abtassoc.com



**Jour 1 : Travail du groupe national**

# Recherche d'idées sur les acteurs et les rôles du secteur privé

- Réfléchissez aux diverses fonctions de vaccination et identifiez 4 à 6 défis actuels, ainsi que les contributions nécessaires pour relever ces défis.
- Pensez aux organisations du secteur privé de votre pays. Identifiez les organisations potentielles du secteur privé et les façons dont elles pourraient contribuer à l'élimination des obstacles que vous avez identifiés.
- Vous pouvez identifier plus d'une organisation par défi. Vous pouvez également vous abstenir de renseigner certaines fonctions de vaccination s'il n'y a pas de défis hautement prioritaires

Les défis peuvent être liés à la COVID

Fonction de vaccination	Défi actuel/ Contribution potentielle	Acteurs privés potentiels et rôle	Ces acteurs participent-ils actuellement à la vaccination ou à d'autres activités de santé ? Si oui, quelles activités et avec qui ?
Leadership et gouvernance	•	•	•
Personnel de santé	•	•	•
Finances	•	•	•
Produits médicaux	•	•	•
Prestation de services	•	•	•
Information	•	•	•
Communauté	•	•	•

# Réflexions des participants au premier jour

- Comme vous avez envisagé de nouveaux acteurs du secteur privé qui pourraient soutenir la vaccination, y a-t-il certains acteurs qui pourraient être plus difficiles à engager ? Quels sont les obstacles potentiels ?



Congo



Cote d'Ivoire

# Animateurs de l'équipe du pays

Pays	Animateurs
Congo	Edouard Ndinga (OMS) Hermann Ngossaki (UNICEF) Leah Ewald (LNCT)
Côte d'Ivoire	Miloud Kaddar (LNCT)
Géorgie	Ivditi Chikovani (Curatio/LNCT) Eka Paatashvili (Curatio/LNCT)
Kenya	Anthony Ngatia (CHAI) Grace Chee (LNCT)
São Tomé-et-Principe	Cristiana Toscano (LNCT)
Soudan	Hanan Elhag Abdo Mukhtar (OMS) Helen Saxenian (LNCT)

PAUSE DE 10 MINUTES



**Réflexions et clôture de l'atelier**

# Réflexions des participants au premier jour

- Comme vous avez envisagé de nouveaux acteurs du secteur privé qui pourraient soutenir la vaccination, y a-t-il certains acteurs qui pourraient être plus difficiles à engager ? Quels sont les obstacles potentiels ?



Congo



Cote d'Ivoire

# Évaluation du secteur privé en ce qui concerne la vaccination

# Aidez-nous à améliorer les activités du LNCT !

---

**Avant de partir,  
veuillez remplir un  
bref questionnaire  
de rétroaction !**

**Nous l'utiliserons  
pour améliorer les  
activités futures du  
LNCT.**

**Le lien est dans le  
chat.**

