

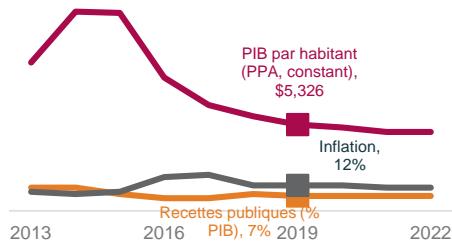


# Nigéria

Réunion à l'échelle du réseau du LNCT  
Tangerang, Indonésie, juillet 2019



## I. Contexte économique



## II. Exécution du budget du MDS

Utilisation et décaissement du budget en capitaux	Budget du MDS (en milliards de nairas)	Budgets dédiés à la santé des gouvernements sous-nationaux
Budget total (2017)	308 449 880 120	332 100 000 000
Total débloqué (2017)	305 496 143 773	?
Total dépensé (2017)	301 689 038 548	?
Exécution en tant que % du budget (2017)	97,81%	?

## III. Sources des dépenses de santé

Dépenses de santé courantes par habitant : 79\$ (2016\$)  
Dépenses publiques générales de santé nationales en % des dépenses publiques générales totales : 4% (2018)  
% des dépenses publiques générales de santé consacrées à la vaccination : 15% (2018)



## IV. Budget dédié à la vaccination de routine

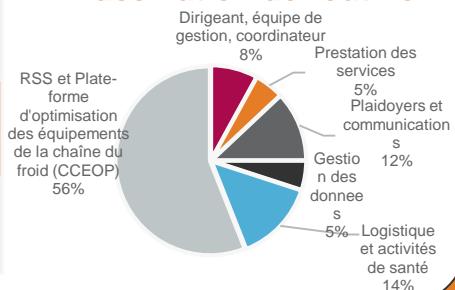
Ligne de catégorie	Source(s) budgétaire(s)
Approvisionnement en vaccins et logistique	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budget national de la santé et prêts (BM)</li> <li>Subvention de Gavi, d'autres donateurs et d'autres partenaires</li> <li>Budgets des gouvernements sous-nationaux pour collecter les vaccins du magasin de stockage au froid central / régional</li> </ul>
Prestation des services	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires et budget de la santé à l'échelle infranationale</li> </ul>
Communication et sensibilisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires et budget de la santé à l'échelle infranationale</li> </ul>
Gestion des données, Contrôle et surveillance de la maladie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires et budget de la santé à l'échelle infranationale</li> </ul>
Équipe dirigeante, équipe de gestion et équipe de coordination	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires et budget de la santé à l'échelle infranationale</li> </ul>
Coûts des systèmes de santé partagés	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires et budget de la santé à l'échelle infranationale</li> </ul>

Dépenses totales (toutes sources confondues) pour la vaccination de routine : 86 millions \$ (2018)

Budget de la vaccination de routine par nourrisson survivant : 10,52 \$ (2018)

% des frais inhérents à la vaccination de routine financés par le gouvernement : 26% (2018)

### Dépenses pour la vaccination de routine



## Demandez-moi comment :

Le Nigeria utilise des modèles innovants de financement de la vaccination, tels que les protocoles d'entente / financements communs et PBF (financement basé sur les performances) / RBF (financement basé sur les performances).

Je veux savoir :  
Comment les pays préservent l'engagement pour une vaccination durable et le financement des SSP (soins de santé primaires) par les gouvernements infranationaux.

## VIII. Défis

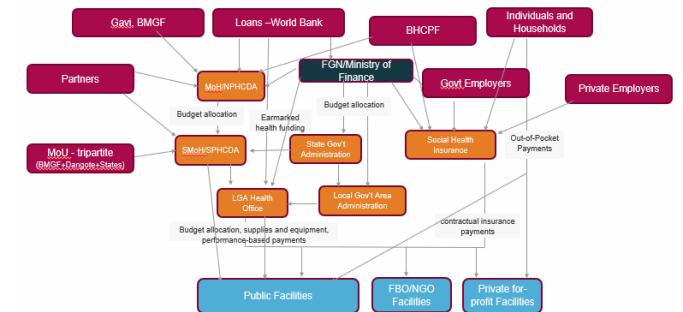
Faible engagement et appropriation par le gouvernement infranational

Difficultés de financement en raison de la baisse des recettes du fait de la dépendance envers le secteur pétrolier

Mauvaise gestion du programme par l'équipe de direction et les équipes techniques du programme avec des problèmes de qualité des données

Lassitude des donateurs.

## V. Flux de financement pour la vaccination



## VI. Processus d'allocation budgétaire

Fonds	Autorités responsables	Directives et processus d'allocation	Principaux goulets d'étranglement
Budget du MDS	MDF / MDS national	Allocation aux agences en fonction des priorités parlementaires et des plafonds. Le MOF alloue des budgets nationaux aux agences en fonction de leur budget et l'allocation des fonds dépend de la disponibilité des fonds du Trésor public.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ressources inadéquates</li> <li>Priorités concurrentes</li> <li>Retards dans le déblocage des fonds aux agences de district</li> <li>Problèmes avec le suivi des envois</li> </ul>
Soutien des donateurs au niveau national	Donateurs extérieurs	Fonds dédiés à des activités spécifiques en fonction des priorités des donateurs et des contributions du gouvernement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retards dans les rapports sur les dépenses</li> <li>Parfois cela entraîne un retard en termes de déblocage des fonds</li> <li>Actions limitées avec alignement impossible par rapport aux principales priorités du gouvernement</li> </ul>
Budgets de l'État dédiés à la santé	Mds/HCH	Alloués aux organismes de santé de l'État et aux autorités gouvernementales locales en fonction de l'attribution des fonds par le parlement et de leur déblocage au profit des agences et des établissements après prise en compte des demandes, de la disponibilité des fonds et des priorités.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Problèmes de responsabilité</li> <li>Santé incluse à d'autres priorités</li> <li>Responsabilité et déclaration des dépenses</li> </ul>
Financement commun des dépenses de santé par les donateurs de l'État (Protocole d'entente) et soutien des autres partenaires	Comité de coordination des donateurs / HCH / ED SHPCDA	Fonds alloués aux agences et aux zones relevant des gouvernements locaux en fonction de la population et des résultats en matière de santé. Les bureaux de santé des zones relevant des gouvernements locaux analysent les requêtes émanant des établissements de santé et déterminent le budget alloué à l'établissement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retards dans les rapports sur les dépenses retardant souvent la mise à disposition des fonds</li> <li>Rapports sur les dépenses de mauvaise qualité</li> <li>Leadership inexistant et absence de responsabilités</li> <li>Mauvaises capacités de gestion aux niveaux les plus bas</li> </ul>
Budgets des zones relevant des gouvernements locaux	Ministère du gouvernement local, Autorité gouvernementale locale	Toutes les zones relevant des gouvernements locaux reçoivent des fonds opérationnels de la part de l'État en fonction de leurs budgets et les répartissent directement entre les différents programmes et établissements de santé. Les autorités gouvernementales locales complètent les demandes de tous les programmes et attribuent les fonds à divers programmes et établissements.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retards dans les rapports sur les dépenses retardant souvent la mise à disposition des fonds</li> <li>Rapports sur les dépenses de mauvaise qualité</li> <li>Leadership inexistant et absence de responsabilités</li> <li>Mauvaises capacités de gestion aux niveaux les plus bas.</li> </ul>
Financement basé sur les résultats	Comité / MDS / responsables des établissements de santé	Déboursement mensuel / trimestriel en fonction des indicateurs de réunion Santé de la mère et de l'enfant, y compris la couverture DTC3. Les établissements de santé déterminent la manière d'utiliser les fonds, y compris les incitatifs versés aux membres du personnel. L'établissement peut acheter des articles directement et procéder à la rénovation de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retards dans le décaissement des fonds</li> <li>Responsabilité des agences et des établissements de santé</li> <li>Capacité de gestion médiocre au sein des établissements de santé</li> <li>Documentation médiocre des services</li> </ul>
Fonds du Régime national d'assurance maladie	Régime national d'assurance maladie (NHIS / HMO) et établissements	Les fonds sont versés aux Organisations de préservation de la santé et elles transfèrent les fonds en fonction du nombre de personnes inscrites	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retard dans le décaissement des fonds par le système du Régime national d'assurance maladie</li> <li>Mauvaise gestion comptable du système</li> <li>Manque de capacités de gestion</li> <li>Inscription limitée de clients dans le système</li> <li>Part allouée à la vaccination non clairement définie</li> </ul>
Fonds pour la vaccination	Responsables nationaux FMF/MOH/NPH CDA	Les frais inhérents à l'approvisionnement en vaccins sont versés directement à l'UNICEF alors que les fonds opérationnels sont communiqués aux organismes responsables de la gestion des programmes de vaccination. Les chefs des organismes sont directement responsables de la gestion des fonds.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retard dans le déblocage des fonds</li> <li>Mauvais établissement des priorités</li> <li>Problèmes de gestion des données</li> <li>Absence de contrepartie de la part des niveaux infranationaux</li> </ul>

## VII. Identification des lacunes

Ligne de catégorie	Budget 2020	Écarts de financement	Sources budgétaires potentielles
Achat de lots de vaccins	209 000 000 \$	100 000 000 \$	Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires
Leadership, gestion et coordination	3 380 000 \$	?	Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires
Prestation des services	2 412 000 \$	?	Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires
Communication et sensibilisation	5 490 000 \$	?	Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires
Gestion des données	2 116 000 \$	?	Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires
Logistique et produits de santé	6 320 000 \$	?	Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires
RSS et soutien de la plate-forme d'optimisation des équipements de la chaîne du froid (CCEOP)	24 605 982 \$	?	Gouvernement fédéral du Nigéria et Gavi
Total	334 323 982 \$	100 000 000 \$	Gouvernement fédéral du Nigéria, Gavi, autres donateurs et partenaires