LNCT
Learning Network for Countries in Transition

Gavi
The Vaccine Alliance

Вовлеченность ГАВИ в постпереходный период 2018-20 гг.

Джоанна Вишневска,

Старший менеджер программы, Иммунизация, финансирование и устойчивость, ГАВИ

Решение 12а Совета: Взаимодействие со странами в постпереходный период

*“**Утверждено** продолжение взаимодействия Альянса ГАВИ со странами 3-й Фазы* в процессе поддержания и внедрения ими самофинансируемых вакцин и, по просьбе стран 3-й Фазы, финансирование целевой поддержки таких стран в рамках Структуры вовлечения партнеров (PEF) Гави”*

- Альянс предоставил 30 млн. долл. США для поддержки в **постпереходный период** на 2018–2020 гг., с целью решения конкретных задач, стоящих перед странами, находящимися в постпереходном периоде, в случае соответствующей просьбы этих стран.

- Эта поддержка будет нацелена на мероприятия, призванные уменьшить вероятность того, что вакцины будут исключены из национального плана после перехода, обеспечить достижение и поддержание высокого охвата и справедливости, а также обеспечить, чтобы страны обладали навыками и процессами принятия решений, которые необходимы для внедрения дополнительных вакцин в будущем, и поддерживали финансовую и политическую приверженность иммунизации.

- Общая цель - **обеспечение того, что страны сохранили успехи, достигнутые при поддержке Гави и смягчили потенциальные риски в плане устойчивости** ныне самофинансируемых программ вакцинации.

* Страны 3-й фазы: страны, которые полностью самофинансируют все программы вакцинации, первоначально введенные при поддержке Гави.

Gavi The Vaccine Alliance

Принципы, обеспечивающие поддержку после перехода

- Запрошенная поддержка должна быть **устойчивой, ограниченной по времени**, **целенаправленной** и **ориентированной на результаты**.

- **Устойчивость**: страны должны с самого начала продемонстрировать, каким образом будут поддерживаться каталитические инвестиции вне поддержки со стороны Гави (или если больше не нуждаются). Запросы по разовым инвестициям должны продемонстрировать, каким образом они используют конкретную/уникальную возможность в операционной среде.

- **Каталитическое воздействие**: страны должны продемонстрировать, каким образом запрошенная поддержка могла бы использовать внутренние ресурсы (финансирование, правовые рамки, учреждения, партнерства и т. д.) для укрепления программ иммунизации.

- Необходимо определить риск для процесса успешного перехода и каким образом конкретная поддержка будет **смягчать этот риск**.

- С учетом того, что традиционные решения не могут обеспечить новый подход, необходимый в исключительных обстоятельствах, будут поощряться **иновационные подходы**.

- Поддержка не будет продолжением деятельности Гави в обычном режиме: не будут продлены существующие гранты на процесс перехода, укрепление системы здравоохранения и иммунизации или на поддержку целевой группы.

Gavi The Vaccine Alliance

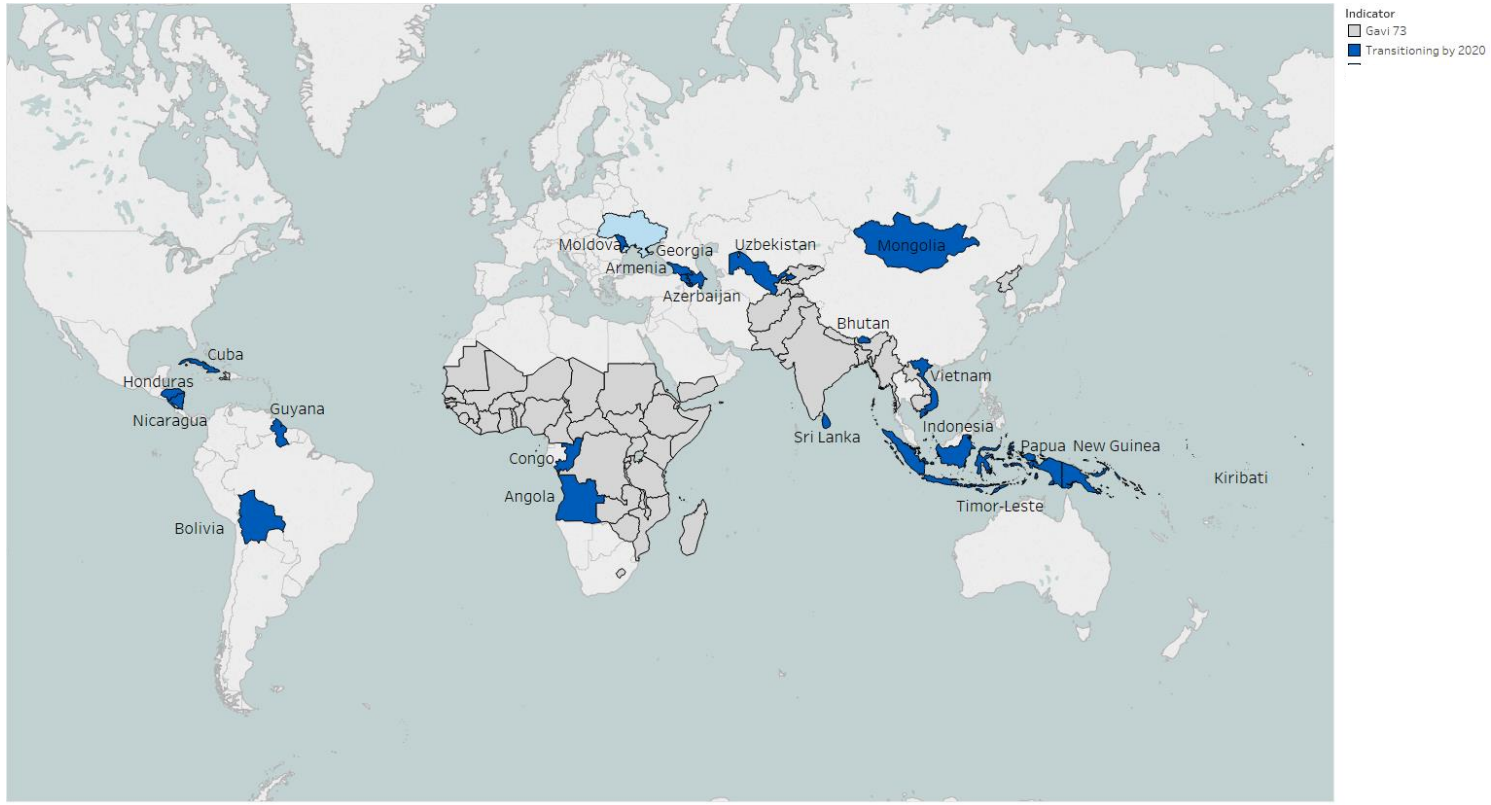
Постпереходная поддержка будет определяться на основании конкретных рисков для успешного перехода

- Оценка рисков и заявка на предоставление поддержки будут нацелены на установление следующих факторов:
  - Каковы **существующие или будущие риски для устойчивости иммунизации**? Какова нынешняя стратегия смягчения этих рисков? Каковы пробелы в текущем подходе?
  - Какие **дополнительные целевые мероприятия / каталитические инвестиции** могут дополнять текущую стратегию смягчения рисков и восполнить пробелы?
  - Какой **партнер** (существующий или новый) мог бы осуществить предлагаемые действия?
  - Каким образом в рамках нынешней поддержки можно **использовать внутренние ресурсы** для укрепления программ иммунизации?
  - Каким образом эта поддержка будет **подкреплена страной, или она больше не требуется**?

- Если в ряде стран в данном регионе выявлены общие риски или возможности, следует предложить **региональный, а не специфический для страны подход**, чтобы максимально повысить эффективность, а запрос будет **представлен региональным партнером** (а не страной).

Gavi The Vaccine Alliance

Четырнадцать стран могут претендовать на поддержку после перехода к 2020 г.



Map based on Longitude (generated) and Latitude (generated). Color shows details about Indicator. The marks are labeled by Country. Details are shown for Country. The view is filtered on Exclusions (Country,Indicator), which keeps 73 members.

Страны Сети LNCT, удовлятворяющие критериям: **Армения, Грузия, Индонезия, Молдова, Шри-Ланка, Вьетнам (только к 2020 г.)**

Другие страны: Азербайджан, Бутан, Боливия, Куба, Гондурас, Гайана, Монголия, Кирибати

Gavi
The Vaccine Alliance

Хорошая практика в рамках первого раунда запросов на поддержку

- Команды Расширенной программы иммунизации (РПИ) потратили значительное время на анализ соответствующей информации (отчеты Совместной оценки (JA), оценки эффективности управления вакцинами и холодовой цепи, комплексные многолетние планы по иммунизации, качественные исследования, экономический/политический контекст и прогнозы) для оценки риска и разработки плана.

- Целевые стратегии смягчения рисков: увязка запрашиваемых инвестиций с конкретным риском срочного характера.

- Хорошая количественная оценка потребностей и бюджетов, а также определение сроков и ожидаемых результатов.

- Целостный подход: запрошенные действия основываются на стратегиях смягчения рисков, которые в настоящее время осуществляются правительством и дополняют поддержку со стороны других партнеров.

- Каталитическое воздействие: четкое представление о том, как предлагаемые виды деятельности будут использовать внутренние ресурсы для укрепления программ иммунизации и определения правительственных соинвестиций (например, человеческие или финансовые ресурсы); а также вопрос устойчивости – каким образом она будет обеспечена: приверженность поддержанию инвестиций со стороны правительства вне поддержки Гави.

Gavi The Vaccine Alliance

Основные недостатки некоторых предложений

- Общее отсутствие устойчивой философии :
  - Обращение с просьбой предоставить консультационные услуги по вопросам финансирования и позициям сотрудников, которые должны быть штатным персоналом, набранным Министерством здравоохранения;
  - поддержка текущих расходов (таких как комплекты для наблюдения);
  - Обращение с просьбой о действиях, не направленных на смягчение приоритетных рисков для успешного перехода (перечисление всех существующих и будущих потребностей без стратегической приоритизации)

- Некоторые из предлагаемых мероприятий были продолжением мероприятий, финансируемых за счет гранта на процесс перехода.

- РПИ не обеспечивает диверсификацию заинтересованных сторон, принимающих участие в процессе консультаций.

- Неадекватно продемонстрированный каталитический эффект использования внутренних ресурсов.

- Нынешний вклад правительства и роль правительства в принятии мер после завершения постпереходной поддержки не были четко оговорены в планах.

- В запросах отсутствовало соответствующее объяснение того, каким образом эта окончательная поддержка со стороны Гави обеспечит команду РПИ необходимыми навыками и знаниями, чтобы проводить программу иммунизации без постоянной помощи.

Gavi The Vaccine Alliance

Процесс идентификации и распределения поддержки после перехода

Оценка риска после перехода & итеративный диалог

- **Оценка риска** инициируется и управляется самой страной или осуществляется мониторинг со стороны Секретариата Гави, что указывает на то, что могут быть проблемы в деятельности страны после перехода (например, оценки национальных уровней охвата иммунизацией (WUENIC), показывающие тенденцию к снижению).
- Это основывается на: совместной оценке (JA), оценке перехода, обзоре перехода на грант и любых других соответствующих документов страны; интервью с правительством и партнерами. В случае необходимости можно предусмотреть взаимодействие внутри страны.
- Секретариат и партнеры оказывают помощь правительству в рамках итеративного диалога, но страна в плане **этого риска** является ведущей и нуждается в процессе идентификации.

Запрос страны

- Основываясь на оценке риска и недостатков, правительство страны подает заявку на целевую поддержку в Секретариат (посредством *Приложения I* к руководству, формат Excel).
- Необходимо определить риск на пути успешного перехода и то, каким образом конкретные инвестиции смягчат этот риск.
- Запрос на поддержку должен четко продемонстрировать, каким образом инвестиции будут **устойчивыми, ограниченными по времени, целенаправленными и ориентированными на результат**.
- Страна может предложить партнеров Альянса или расширенных партнеров в качестве исполнителей поддержки. Расширенные партнеры могут быть определены посредством существующей базы данных Гави или конкурентного процесса

Обзор запроса и выделение поддержки

- Секретариат рассматривает запросы стран, используя механизм обзора управляющих директоров (+ Директор по финансированию иммунизации и устойчивости).
- Если запрос следует принципам вовлеченности после перехода (изложенным в Руководстве) и соответствует критериям, он рекомендуется для одобрения Генеральным директором.
- Мониторинг проводится и отчетность по результатам представляется два раза в год, с использованием состава команды управления Структуры вовлечения партнеров (PEF MT).

**Примечание: Этот процесс не применяется к послепереходной поддержке на глобальном уровне.*

Gavi The Vaccine Alliance

Руководство по постпереходному периоду, переданное странам и партнерам в июле 2018 г.

World Health Organization | unicef | Gavi The Vaccine Alliance | CDC | THE WORLD BANK IBRD • IDA

Post-transition engagement guidance

The purpose of this document is to provide guidance to country stakeholders, Gavi partners and the Gavi Secretariat on the guiding principles and operationalisation of post-transition engagement. This document clarifies a number of elements and provides additional guidance on the principles, purpose, and accountability, planning and reporting of post-transition engagement.

Guiding Principles

Why Gavi Alliance continues to engage with transitioned countries?

The Gavi Alliance Board, at its meeting in November 2017, *'approved continued Gavi Alliance engagement with Phase 3 countries as they sustain and introduce self-financed vaccines and, when requested by Phase 3 countries, fund targeted support to such countries under the Partners' Engagement Framework (PEF)'*[1] The goal is to ensure that countries maintain gains achieved with Gavi support and to mitigate potential risks to sustainability of now self-financed vaccine programmes.

Шаблон запроса оценки риска/поддержки (в формате Excel)

B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
Risk to Sustainability	**Current Risk mitigation strategy/approach**	**Identified Gaps**	**Programmatic Area**	**Requested comeplementary engagement**	**Proposed Partner**	**Expected Results**			**Catalytic Impact**	**Sustainability**
Describe exsiting or future risk to immunization sustainability	How is country currently addressing this risk?	Describe gaps in current approach/response to the risk		What are additional targeted activities or catalytic investments that could complement the current risk mitigation strategies and fill identified gaps?	Alliance partner or other existing or new partner	Outputs	Reporting timeframe	Overall Outcome	Describe how the current support can leverage domestic resources to strengthen the immunization programs	Describe how the support will be sustained by the country or no longer needed

Планирование на 2018-20 гг. – следующие шаги

- **Следующие заявки имеют возможность воспользоваться «непрерывной процедурой подачи заявок»: странам предлагается представить свои предложения, когда они будут готовы, и Секретариат Гави рассмотрит их по мере поступления.**

- **Страновая группа РПИ является ведущей, однако консультации с заинтересованными сторонами - вклады соответствующих министерств, национальных / региональных партнеров, институтов и Гави – помогут уточнить предложения.**

- **Итеративный диалог в процессе: свяжитесь с Вашей командой Гави для получения руководства и информации в процессе оценки рисков и разработки заявок на поддержку!**

Gavi The Vaccine Alliance

LNCT
Learning Network for Countries in Transition

Gavi
The Vaccine Alliance

Постпереходная поддержка
Опыт Молдовы

Алексей Чебан
Национальное агентство общественного здоровья
Республика Молдова

alexeiceban99@yahoo.com

World Health Organization

Разработка предложений для постпереходной поддержки

World Health Organization

Начало разработки – август 2018 г.

- Разработка и руководство процессом – Национальное агентство общественного здоровья, специалисты РПИ
- Процесс координации – ЮНИСЕФ, ВОЗ и МЗ
- Процесс утверждения – МЗ

✓ **Первый проект** – 30 августа 2018 г. (представленный на заседании Региональной рабочей группы (РРГ))

✓ **Второй проект** предложения и оценки риска - 25 сентября 2018 г.

✓ **Окончательная версия** – 31 октября 2018 г.

Предложенные стратегии и мероприятия

Первые приоритеты:

- Недоверие к вакцинам
- Устойчивость вакцин
- Создание потенциала для медицинских работников
- Улучшение качества данных
- Оборудование холодовой цепи

Процесс разработки

Post-transition risk assessment
Immunization sustainability and successful transition
REPUBLIC OF MOLDOVA

Background

In 2017, population of Republic of Moldova according to the national bureau of statistics was count as 3.5 million persons and annual birth cohort is around 40.000 newborns [1]. Immunizations included in the National Immunization Programme (NIP) are free of charge for all citizens of the Republic of Moldova. The Ministry of Health, Labor and Social Protection (MHLSP) is responsible for overall coordination of NIP activities [2]. The National Agency for Public Health is responsible for implementing the NIP, which includes tasks such as monitoring of vaccination coverage, maintenance and development of cold chain supplement as well as training of staff involved in the provision of vaccination. The provision of vaccinations is usually done at primary care level (family doctor offices and health centers).

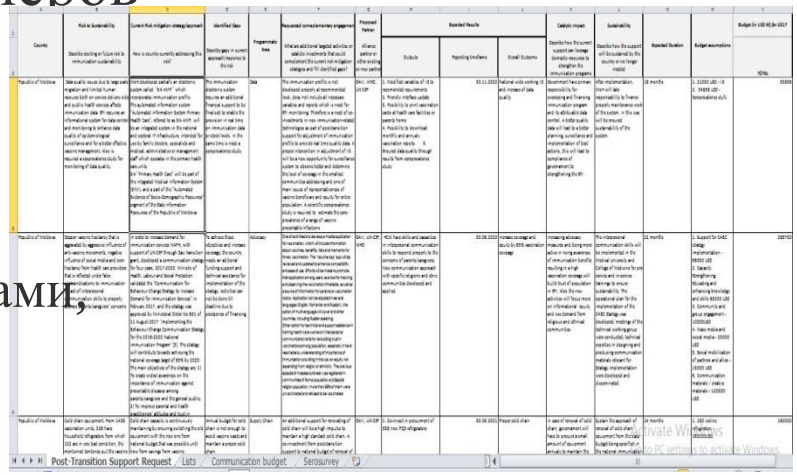
According to transition analysis, Republic of Moldova demonstrated commitment to immunization and is now fully self-financing vaccine programs since January 2017 (except IPV and HPV demo 2017-2018). Moldova has efficiently utilized Alliance's transition support to strengthen immunization programmes. The country consistently paid on time its co-financing obligations despite a challenging economic situation. With Gavi support, Moldova introduced three life-saving vaccines: pentavalent, PCV and rotavirus, and is currently introducing the fourth vaccine, HPV, seizing the last opportunity of additional catalytic support.

The commitment to sustainability of Moldova is recently demonstrated by approval of Ministry of Health, Labour and Social Protection (MHLSP) the official national forecast for vaccines and budget for 2019, which includes 40.000 doses of HPV for procurement in 2019 as maintaining bilateral agreement on sustainability of HPV vaccine after HPV Demo programme for 2017-2018.

Therefore, country has honored its obligations in front of partners and now in post-transition time exist risk to sustainability of all efforts which were done.

Overall Risks

- Определение рисков
- Приоритизация рисков
- Командная работа
- Оценка рисков
- Отзывы партнеров



Post-Transition Support Request | Lists | Communication budget | Serosurvey

- **Справочная информация для оценки рисков:**
- ✓ Предыдущие исследования
- ✓ Оценки (эффективное управление вакцинами, холодовая цепь)
- ✓ Совместные оценки
- ✓ Качественные исследования
- ✓ Новые оценки – **будьте готовы!**

Отзыв Гави:

- Подробная разбивка по каждому «идентифицированному разрыву» и запланированной деятельности
- Более подробные бюджетные допущения для каждого запланированного мероприятия
- Конкретные правительственные обязательства и вклад для каждого вида деятельности
- Все риски и ассоциированные с ними виды деятельности связаны с исследованиями, оценками или самооценками

Предложенные стратегии и мероприятия

World Health Organization

Окончательная приоритизация:

1. **Улучшение качества данных**

2. **Увеличение спроса на вакцины**
3. **Поставка холодовой цепи**

4. **Укрепление Национальной технической консультативной группы по иммунизации (НТКГИ)**

Соображения по поводу процесса

- Множество рисков и идей для поддержки – однако **не удовлетворяют критериям**
  - Нелегко идентифицировать следующее:
- Мероприятия и предложение в качестве каталитической поддержки
- Доказать устойчивость вне поддержки Гави
- Обеспечить смягчение существующих рисков
- Быстрая разработка новой оценки текущей ситуации или составление плана
- Не всегда легко собирать и проводить анализ данных
- Партнеры могут быть очень полезными – знания и опыт

- Гави предоставил достаточную поддержку и комментарии в ходе процесса

Спасибо за внимание!!!